



**Universitat Autònoma
de Barcelona**

POSTGRAU EN ECONOMIA SOCIAL I SOLIDÀRIA

TREBALL FINAL

DONA I REFUGI

**QUIN ÉS EL PAPER DE L'ADMINISTRACIÓ
LOCAL I L'ECONOMIA SOCIAL I SOLIDÀRIA EN
LA SEVA INSERCIÓ SOCIOLABORAL?**

Eva Sanfacundo Flamerich

Curs acadèmic 2018/2019

Data de presentació de la memòria:

06/2019

TUTOR/A DEL TREBALL: Eudald Grieria Llonch.

Segons les últimes dades d'ACNUR s'estima que actualment hi ha al món més de 70,8 milions de persones que han estat desplaçades forçosament dels seus països d'origen i que d'aquestes 3,5 milions són sol·licitants d'asil. A aquesta situació cal afegir-hi les polítiques de tancament de fronteres i el bloqueig del sistema d'asil a la majoria dels països. A Espanya el 75% de les resolucions de sol·licituds d'asil han estat desestimades.

En aquest context necropolític considerem que Sabadell, un dels municipis del Vallès Occidental on l'Administració local posa més recursos en l'acollida de persones sol·licitants d'asil, és el municipi adient on desenvolupar noves polítiques d'inserció sociolaboral en les que les beneficiaries siguin tant persones sol·licitants d'asil com persones migrades.

Amb aquesta idea s'ha desenvolupat un itinerari d'inserció sociolaboral per a dones sol·licitants d'asil, amb l'objectiu d'inserir-les tan social com laboralment al municipi d'acollida, respectant els seus desitjos, les seves necessitats i els ritmes que cada una d'elles necessiti. Per portar a terme aquest projecte es comptarà amb la participació tant de l'Ajuntament de Sabadell, com de l'Ateneu Cooperatiu del Vallès Occidental i les entitats i cooperatives del territori.

Es preveu que en aquesta primera edició sigui un projecte pilot en el qual hi participaran un total de 5 dones sol·licitants de protecció internacional amb residència al municipi. Alhora es planteja com un itinerari amb una durada de 4 anys.

Les fases de l'itinerari són les següents:

- Primera fase de reforç en el període d'acollida
- Segona fase de creació d'un pla d'ocupació i creació de la cooperativa
- Tercera fase d'acompanyament a la cooperativa
- Quarta fase d'acompanyament a la consolidació de la cooperativa

1 ÍNDEX	
RESUM EXECUTIU	3
1 ÍNDEX.....	4
2. INTRODUCCIÓ.....	5
2.1. MARC HISTÒRIC.....	5
2.2. DADES MIGRACIONS I ACOLLIDA. EUROPA I ESPANYA	6
2.3. CONCEPTE I MOTIUS.....	9
2.4. DONA I REFUGI.....	9
2.5. QUINES VIES EXISTEIXEN PER REVERTIR AQUESTA SITUACIÓ?	13
2.6. QUÈ PASSA QUAN LES PERSONES SOL·LICITANTS D'ASIL ARRIBEN A TERRITORI ESPANYOL?	13
3. SABADELL COM A CIUTAT D'ACOLLIDA.....	16
3.1. QUÈ FA ACTUALMENT?	16
Drets Civils i nova ciutadania	16
Acció Social	17
Gènere (SIAD).....	18
Promoció Econòmica de Sabadell.....	18
3.2. QUE ES FA A ALTRES MUNICIPIS DES DE SERVEIS SIMILARS?.....	21
4. QUÈ POT FER L'ADMINISTRACIÓ LOCAL I L'ECONOMIA SOCIAL I SOLIDÀRIA EN LA INSERCIÓ SOCIOLABORAL DE LES DONES REFUGIADES?	23
FASES	24
4.1. PRIMERA FASE	25
Selecció de les participants en l'itinerari	25
Detecció de necessitats al municipi.	25
Reforç en el període d'acollida.	26
4.2. SEGONA FASE.....	29
Creem un pla d'ocupació propi i integrador.	29
Tràmits de creació de la cooperativa.	31
4.3. TERCERA FASE.....	33
Acompanyament en la posada en marxa.	33
Desenvolupament del projecte dins una cooperativa existent.	33
Inserció en el teixit cooperatiu del territori	34
4.4. QUARTA FASE	34
Acompanyament en el procés de consolidació	34
5. FINANÇAMENT	34
5.1. RECURSOS NECESSARIS	34
Desenvolupament de l'activitat.....	35
Atenció social a les participants	36
Creació de la cooperativa	37
5.2. COM ENS PODEM FINANÇAR?	38
6. quin és el futur d'aquest projecte	39
7. ANNEX	41
8. REFERÈNCIES BIBLIOGRÀFIQUES.....	47

2. INTRODUCCIÓ

2.1. MARC HISTÒRIC.

Els fluxos migratoris són una característica essencial de la vida, han existit des dels inicis de la humanitat. Si bé fins al segle XVIII els principals motius d'aquest estaven, relacionats amb les conquestes territorials i la submissió d'altres civilitzacions, a partir del segle XIX la precarització de les vides a les ciutats, la superpoblació en les zones rurals i els avenços tecnològics en els transports van facilitar les migracions per causes econòmiques. Amb l'esclat de la I Guerra Mundial, la II Guerra Mundial, els processos de descolonització iniciats als anys 60, la Guerra dels Balcans, etc. al llarg del segle XX, milers de persones es van veure obligades a fugir dels seus països d'origen per motius bèl·lics, econòmics, de persecució ètnica, política o religiosa.

Actualment, segons dades d'ACNUR, a escala mundial 70,8 milions de persones han estat desplaçades forçosament fugint de la pobresa, la fam, la violència, la persecució i la vulneració dels drets humans. D'aquestes, 25,9 milions són refugiades i 3,5 milions són sol·licitants d'asil. S'estima que cada dia es produeixen entorn de 37.000 nous desplaçats.

Si ens centrem en Europa i parlem de dades més concretes l'IOM, afirma que des de 2016 s'han produït 1.128.894 arribades per mar i terra i es té constància de la mort d'11.136 persones. Cal recordar que aquestes són dades oficials i que en cap cas es comptabilitzen els milers de morts i desapareguts que s'han produït sense que les autoritats o la societat civil en tinguin constància i aquelles que s'han produït durant el llarg camí migratori, així com tampoc aquelles morts que s'han produït dins del territori europeu.

Actualment, tal com reflecteixen aquestes dades, ens trobem debat d'una Europa que ha oblidat els seus principis fundacionals “ *La Unión se fundamenta en los valores de respeto de la dignidad humana, libertad, democracia, igualdad, Estado de Derecho y respeto de los derechos humanos, incluidos los derechos de las personas pertenecientes a minorías. Estos valores son comunes a los Estados miembros en una sociedad caracterizada por el pluralismo, la no discriminación, la tolerancia, la justicia, la solidaridad y la igualdad entre mujeres y hombres* ” i ha decidit mirar cap a un altre cantó. Ens trobem davant d'una “Europa Fortalesa” que entoma la migració com un problema de seguretat i no com a un dret fonamental. El concepte de l'Europa fortaleza” neix arran de la signatura de “l'acord Shengen” l'any 1985 i va suposar l'enfortiment del control de les fronteres exteriors.

Per un cantó s'inicia un procés d'externalització de fronteres, a través d'acords internacionals que atorguen, a canvi de diners, el control dels fluxos migratoris a tercers països que vulnereu de forma sistemàtica els drets humans. Els casos més clars són els de Turquia i Líbia, però Espanya a través dels acords de cooperació amb el Marroc, és pionera en l'externalització del control fronterer. Altres elements importants en aquesta política de seguretat són l'increment d'elements visibles com les tanques i els murs que actualment arriben a més de 1000 km i que a través del dolor que infligeixen s'utilitzen com a elements dissuasius, així com l'externalització del control i la seguretat d'aquests elements. També hem de parlar de les patrulles marítimes com a elements de vigilància i no de salvament. Amb això es busca que aquests fluxos migratoris quedin aturats

a les fronteres i no arribin a territori Europeu sense importar les vulneracions dels drets humans que es produeixen en tercers països.

En l'últim any, des dels estats membres de l'UE, s'està produint una campanya de descrèdit i criminalització d'activistes i ONGs que treballen en el rescat marítim de persones. Totes coneixem els casos d'Aita Mari, Open Arms o el Sea Watch

Per l'altre cantó, quan per aquestes vies no han aconseguit aturar l'entrada d'aquestes persones a territori Europeu, hem de parlar de la creació d'espais d'exclusió com són els CIE, els CATE (Centres d'atenció temporal d'estrangers) o els Centres d'acollida i atenció temporal, els camps de refugiades; però també de les devolucions en calent i de les identificacions racialitzades realitzades per la policia a fi de conèixer la situació administrativa de les persones immigrants.

A les polítiques dels governs i de l'UE cal afegir-hi el ressorgiment dels partits d'extrema dreta que apel·lant a la por i al poc interès de part de la societat en conèixer la realitat dels nostres pobles, han llençat a la societat un discurs clarament xenòfob que parla d'un increment en la inseguretat ciutadana o a la pèrdua de llocs treball i que busca atacar a la convivència entre els pobles per tal d'imposar les seves polítiques supremacistes. En els últims anys el nombre de votants de l'extrema dreta s'ha multiplicat de forma exponencial i ha fet que en països com Hongria, Polònia, Àustria, Eslovàquia, República Txeca i Itàlia hi hagi governs xenòfobs i en altres com, Alemanya, Holanda, Dinamarca, França, Grècia, Itàlia, Espanya, Noruega els partits d'ultradreta tinguin cada cop més seguiment i adquireixin un pes cada cop més rellevant en les composicions i decisions dels governs.

2.2. DADES MIGRACIONS I ACOLLIDA. EUROPA I ESPANYA

DADES GLOBALS

Com hem comentat abans, segons dades de l'ACNUR 70,8 milions de persones han estat desplaçades forçosament fugint de la pobresa, la fam, la violència, la persecució i la vulneració dels drets humans. En la majoria dels casos parlem de desplaçats interns. Les dades reflecteixen que entorn al 60% de les persones busquen asil dins del seu país. La resta es veu forçada a sortir del territori.

Actualment es parla de 25,9 milions de persones refugiades i 3,5 milions sol·licitants d'asil a tot el món. A tall d'exemple l'anomenada crisi dels Rohingya¹ ha desplaçat des d'agost de 2017 a 910.908 persones, a data 31 de desembre de 2018 464,229 veneçolans sol·licitaven asil o els 856.043 refugiats i sol·licitants d'asil de la República democràtica del Congo.

Segons dades de l'IOM es parla del voltant de 20.176 desaparicions i morts a escala global. L'any 2016 es van registrar un total de 8070 morts i desaparicions, l'any 2017 el número va descendir fins a 6280 i l'any 2018 fins a 4737. Des de gener fins a 12 de juny de 2019 ja s'han registrat 1089 morts i desaparicions.

¹ Els Rohingya son una població de casi un milió de persones que vivia al nord de Myanmar. Es tracta d'una població de minoria musulmana a qui no es reconeix la ciutadania dins d'un estat budista.

DADES A EUROPA

Quan aterrem aquestes dades i parlem de la Unió Europea les xifres són molt preocupants. Des de 2016 l'IOM parla d'un total de 752.652 arribades, 678.393 per mar i 74.253 per terra. Com podem observar en el quadre, l'any de màximes arribades va ser 2016 amb 390.456, la majoria d'elles es van produir per mar.

ARRIBADES EUROPA			
	Total	Mar	Terra
2016	39.0456	364.032	26.424
2017	18.6788	172.382	14.406
2018	14.4199	117.350	26.843
2019 ²	31.209	24.629	6.580
	752.652	678.393	74.253

Des de 2016 a Europa es té coneixement de la mort i desaparició d'11.136 persones, hem de tenir en compte que aquestes són les dades oficials i no reflecteixen els milers de morts i desaparicions que es produeixen sense que en tinguem constància, Tal com veiem en el quadre, a Europa es produeix un descens en el nombre de morts.

DESAPARICIONS I MORTS MEDITERRANEA	
	TOTAL
2016	5.143
2017	3.139
2018	2.299
2019 ³	555
	11.136

DADES A ESPANYA

Si parlem de l'estat Espanyol, observem que al contrari que a la resta d'Europa, l'any en el qual es registren més arribades és 2018 amb l'arribada de 65.325 persones a les nostres fronteres. En el quadre que observem a continuació podem veure la seva evolució.

ARRIBADES A ESPANYA			
	Total	Mar	Terra
2016	14.558	8.613	5.945
2017	28.707	22.414	6.293
2018	65.325	58.525	6.800
2019 ⁴	10.661	8.523	2.138
	119.251	98.075	21.176

² Dades de gener a juny

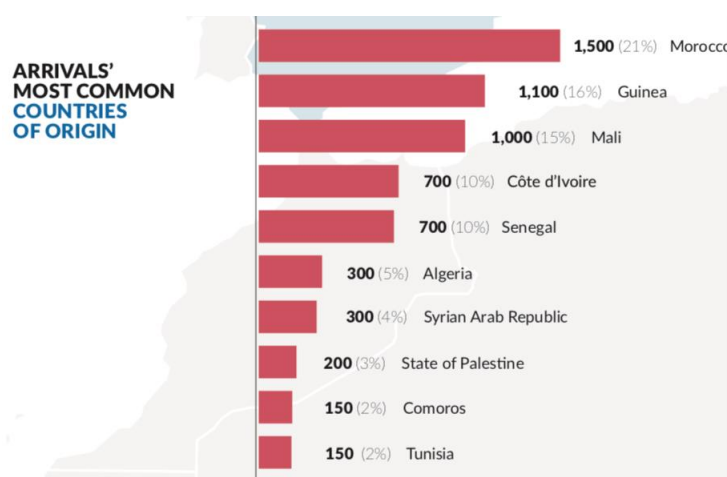
³ Dades de gener a juny

⁴ Dades de gener a juny

Si fem una comparativa, en el mateix període de l'any podem veure que la tendència de 2018 es repeteix el 2019 i tot i que les dades són lleugerament menors, en qualsevol moment poden canviar.

ARRIBADES A ESPANYA			
gener- juny			
	Total	Mar	Terra
2016	2.542	2.542	0
2017	7.049	4.161	2.888
2018	12.408	9.712	2.696
2019	10.661	8.523	2.138
	32.660	24.938	7.722

Els països que registren més arribades al 2019, segons dades d'ACNUR, són Marroc, Guinea, Mali, Costa d'Ivori, Senegal o Algèria.



IOM. Arribades a Europa segons país de procedència

De la mateixa manera el nombre de morts i desaparicions segueixen la mateixa línia que en el cas de les arribades. L'any 2018 va ser l'any amb més morts i desaparicions des de 2016, ja que es van perdre 811 vides. Sembla que aquest any 2019, el nombre de morts pot ser menor però encara he d'esperar al final de l'estiu per poder fer valoracions, ja que és l'època de majors sortides a alta mar.

DESAPARICIONS I MORTS ESPANYA	
	TOTAL
2016	128
2017	224
2018	811
2019	171
	1.334

2.3. CONCEPTE I MOTIUS

En l'actualitat aquests fluxos migratoris, són protagonitzats tant per persones migrants, com per persones refugiades i tot i que legislativament existeix una clara diferència, considerem que és poc real. Si una persona ha de fugir de casa seva, independentment del motiu pel qual ho fa, ha de ser acollida amb les màximes condicions de respecte cap a la seva persona.

Normativament una persona migrant, és aquella que es veu obligada a abandonar del seu país d'origen per establir-se temporal o definitivament a un altre territori. En aquest cas es considera, que la seva vida no corre perill i que aquest trasllat es produeix de forma voluntària. La legislació que s'aplica és la vigent a l'estat on arriben i en cap cas es regeixen pels tractats internacionals. Els motius poden ser diversos però els casos més comuns són:

- la pobresa.
- l'exclusió social.
- el canvi climàtic.

La persona refugiada, segons **l'estatut del refugiat**, és aquella que amb “fonamentats temors de ser perseguida per motius de raça, religió, nacionalitat, pertinença a un determinat grup social u opinions polítiques, es troba fora del país de la seva nacionalitat” En aquests casos es considera que fugen de situacions que els poden portar a la mort i per aquest motiu s'ha de garantir el seu dret a sol·licitar asil, a l'acollida digne i el dret a no ser expulsats o retornats als seus països d'origen. La seva situació està regulada en el dret internacional La convenció sobre l'Estatut del Refugiat (28 de juliol de 1951) i el protocol sobre l'Estatut del Refugiat (31 de gener de 1967). El cas de les dones és especialment punyent, ja que veuen la seva situació agreujada pel fet de ser dona. En aquest cas els motius que es recullen a l'Estatut del refugiat són:

- Raça
- Religió
- Opinió política
- Conflicte Armat
- Pertinença a determinat grup social on podem incloure la persecució per motiu de gènere, identitat de gènere i orientació sexual.

2.4. DONA I REFUGI

Quan parlem de persones refugiades, sense ser gaire conscients, a la majoria de nosaltres pensa en un home jove, possiblement procedent de qualsevol dels països del continent africà i que fuig per motius bèl·lics, són poques les persones que pensen en una dona i els motius pels quals elles poden arribar a fugir del seu territori més enllà de les guerres o la fam. Aquest exercici tan simple ens mostra la invisibilització que pateixen elles.

Parlem de violència vers la dona en els països d'origen però hem de ser conscients que aquesta violència està present al llarg de procés migratori i continua en el país d'acollida.

Si bé les dones migrades i sol·licitants d'asil poden ser perseguides pels mateixos motius que un home, sovint s'hi afegeixen motius de gènere o d'identitat de gènere. Aquestes persecucions són

perpetrades per les autoritats, la comunitat o la família que exerceixen sota la forma de la violència física, psicològica i econòmica els seus privilegis com a societat patriarcal.

Legislativament la Convenció sobre l'Estatut del Refugiat de 1951 no contempla la violència cap a la dona i el col·lectiu LGTBI, com a supòsit per sol·licitar el dret d'asil. Sota aquests paràmetres, les sol·licituds de protecció internacional, es fan seguint el supòsit de pertinença a un determinat grup social i al·legant la por fonamentada a patir danys per un context determinat.

Davant els riscos per la seva vida en cas de devolució, l'Estat d'acollida, està obligat a complir amb el principi de «no devolució» que prohibeix expulsar a una persona a qualsevol lloc on la seva vida o la seva llibertat corrin perill.

Tot i que encara queda molt camí per recórrer, el 8 de març de 2016 la comissió parlamentària de Drets de la Dona i Igualtat de Gènere va celebrar una sessió en la qual es va presentar un informe sobre la situació de les dones refugiades i sol·licitants d'asil on exigia una sèrie d'actuacions com l'increment pressupostari en les polítiques de protecció a la dona, la introducció de la perspectiva de gènere en totes les actuacions dirigides a aquest col·lectiu, l'elaboració de programes de formació específics, garantir el ple dret a l'assistència sanitària, el dret a presentar les sol·licituds de forma individual i a sol·licitar un intèrpret del sexe femení per la realització de les entrevistes, entre d'altres.

A continuació descriurem breument les formes de persecució cap a la dona.

- Violència sexual. L'organització Mundial de la Salut defineix la violència sexual com “tot acte sexual, la temptativa de consumir un acte sexual, els comentaris o insinuacions sexuals no desitjades o les accions per comercialitzar o utilitzar de qualsevol manera la sexualitat d'una persona mitjançant la coacció, independentment de la relació d'aquesta amb la víctima”

Tal com ja hem comentat abans aquesta violència sexual, en el cas de les dones refugiades i les dones migrants es pot produir en el país d'origen i durant el transit on moltes són violades pels seus companys de viatge o es veuen obligades a mantenir relacions sexuals a canvi de serveis o protecció.

Un dels tipus de violència sexual més punyent contra la dona són aquelles que es produeixen el marc dels conflictes armats. Al llarg de la història, la violència sexual vers les dones s'ha convertit en una arma més i els abusos sexuals i violacions s'utilitzen per afeblir a la població. A tall d'exemple, a la República Democràtica del Congo, es produeixen vora 1.100 violacions al mes o a Sierra Leone el 94% de les dones desplaçades han patit violència sexual.

- Violència en l'àmbit de la família. Parlem de la violència intrafamiliar quan parlem de la violència física, sexual i psicològica exercida pel marit, però també ho fem quan parlem de la violència duta a terme tant per la família de la víctima com per la seva família política. Aquest tipus de violències es produeix per motius d'honor i econòmics (exigència de dots).
- Violència Estructural. Són aquelles violències perpetrades contra la dona, que emanen de les estructures patriarcales i que donen empara a la dominació masculina tant en l'àmbit

polític, laboral, econòmic, com legislatiu. Aquestes vulneracions de drets es tradueix en violències físiques o psicològiques cap a dones i nenes.

- **Legislatives.** Encara són molts països els que mantenen lleis que discriminen i que emparen la persecució cap a les dones. A països com el Iemen la llei explicita que la dona ha d'estar disponible per mantenir relacions sexuals amb el seu marit i que no poden sortir de la seva llar sense el permís d'aquest, a Brunei les dones no tenen reconegut el dret a vot i a l'Afganistan l'adulteri pot arribar a ser castigat amb la mort per lapidació.
 - **Drets reproductius.** En aquest cas parlem de les polítiques de control de natalitat exercides des del govern. Parlem d'esterilització forçada, però també d'avortament selectiu en funció del sexe.
 - **Activisme.** A molts països el fet de ser activista i denunciar vulneracions entorn als drets humans, l'ecologisme o el feminisme, és motiu de persecució. No són poques les activistes assassinades en els seus països.
 - **Laborals.** A escala mundial, sota l'emparedament dels governs incapaces d'exercir la seva capacitat legislativa i de fiscalització dels drets que es vulneren dins les empreses, es produeixen discriminacions laborals cap a la dona. Parlem d'assetjament sexual, de condicions de semi esclavitud, parlem de sostres de vidre i parlem de diferències salarials greus. Un exemple molt clar és la denúncia, l'any 2018, de les temporeres marroquines de la maduixa contractades en origen i que van denunciar greus vulneracions dels drets laborals i humans a les que eren sotmeses pels seus contractants.
- **Matrimonis forçats.** Són aquells matrimonis que es produeixen com a resultat de la violència física, les pressions socials i familiars i que estan emparades per les institucions i la comunitat. Si bé, aquests matrimonis es poden produir al llarg de la vida d'una dona, són especialment preocupants quan es donen en nenes. Tot i que en molts països l'edat per casar-se és els 18 anys, a països com l'Índia, el Iemen o Turquia, entre d'altres, les autoritats permeten els matrimonis amb menors.
 - **Orientació sexual o identitat de gènere.** Quan parlem de persecució per orientació sexual o identitat de gènere, parlem de violència sexual, agressions físiques, psicològiques, tortura o assassinats a mans d'agents estatals i membres de la comunitat. Actualment a més de 72 països les relacions afectives i sexuals entre persones del mateix sexe o l'expressió de la identitat de gènere diferent del gènere de naixement són delictes, en tretze d'ells poden arribar a ser penades amb la mort.
A molts països una orientació sexual diferent de l'establerta com a normativa (heterosexual) és catalogada com a malaltia mental, tot i que l'Organització Mundial de la Salut (OMS) la va eliminar del seu catàleg de malalties l'any 1991. Aquest no és el cas de les persones trans que encara són considerades per l'OMS com a persones amb disfòria de gènere. Segons l'Observatori de persones trans assassinades entre 2008 i 2018 es té constància de la mort de 2.982 a tot el món. Actualment més de 60 països prohibeixen als seus habitants canviar de gènere

- Mutilació genital femenina o altres pràctiques tradicionals relacionades amb la violència cap a la dona. La mutilació genital femenina és una pràctica que consisteix en l'extirpació dels òrgans genitals femenins tan parcial com totalment i que està lligada a un ritus cerimonial. En la seva majoria les mutilacions es practiquen a nenes d'entre cinc i catorze anys però en els darrers temps, per la seva prohibició legislativa a diversos països, l'edat s'està avançant. S'estima que més de 200 milions de nenes han patit algun tipus de mutilació genital i que en la majoria dels casos ha estat abans dels 5 anys.
- Tràfic de dones o prostitució forçada. El Protocol de Palerm en l'article 3 defineix el tràfic de persones com *“la captació, el transport, el trasllat, l'acolliment o la recepció de persones, recorrent a l'amenaça o a l'ús de la força o altres formes de coacció, al rapte, al frau, a l'engany, a l'abús de poder o d'una situació de vulnerabilitat, o a la concessió o recepció de pagaments o beneficis per obtenir el consentiment d'una persona que tingui autoritat sobre una altra, amb finalitats d'explotació. L'explotació inclou, com a mínim, la derivada de la prostitució i d'altres formes d'explotació sexual, treballs o serveis forçats, esclavitud o pràctiques similars, servitud i extracció d'òrgans”*. Moltes dones són captades per les xarxes criminals als seus països d'origen però no sempre és així i algunes ho són al llarg del trajecte migratori. El tràfic de persones és considerat com una de les infraccions més greus dins l'ordenament jurídic de molts països, ja que és considerada com una forma moderna d'esclavatge. Existeixen poques dades al respecte però es té constància que entorn a 20 milions de persones són víctimes d'explotació.

A Espanya la Llei d'Asil recull la persecució per motius de gènere o orientació sexual com a causa de protecció internacional però la supedita a les circumstàncies imperants en el país d'origen. Tot i que podria semblar un avenç no és així, ja que en molts casos aquestes violències vers la dona es produeixen en l'esfera privada o durant el trajecte migratori i no tenen a veure amb la situació politicosocial del país d'origen. D'aquesta forma s'exclou a les sol·licitants de països considerats com a segurs.



Tot i que a partir de l'any 2000 les migracions protagonitzades per dones van començar a representar la meitat del total mundial, la seva visibilització encara queda molt lluny. És en els

darrers anys que les organitzacions governamentals i les entitats que treballen en el territori han començat a recollir dades en clau de gènere.

El fet de no fer visibles aquestes dades ha fet que s'elimini de l'imaginari col·lectiu la possibilitat que les dones migrants i refugiades tinguin el seu propi projecte migratori, supeditant-lo a la família i al marit o relacionant-lo directament amb el tràfic de persones.

Si ens fixem en l'informe "Frontera Sur" d'APDHA podem observar que durant el 2018 pel que fa a distribució per sexe van arribar 53.219 homes i 10.901 dones (17% del total). Segons informacions d'APDHA el 2% estava embarassada. Si comparem aquestes dades amb les recollides el 2017, veiem un increment de 10 punts, ja que durant el mateix període les arribades de dones van suposar un 7,3% del total.

En el cas de les arribades a territori europeu també es produeixen diferències que cal destacar i que són rellevants per poder oferir una atenció adequada tant de les dones refugiades com de les dones migrades. De forma generalitzada les arribades a frontera sud, es produeixen a través d'embarcacions, com a polissons, o amb documentació falsa a través de les fronteres amb Ceuta i Melilla. Els casos de salts a la Tanca són aïllats, per la perillositat que suposen.

2.5. QUINES VIES EXISTEIXEN PER REVERTIR AQUESTA SITUACIÓ?

Arribat a aquest punt ens plantejem si és possible canviar les coses, si és possible que la Unió Europea plantegi altres tipus de polítiques migratòries? La resposta és un rotund SI, la mateixa legislació internacional ens permet establir mecanismes que permeten l'arribada tant de persones migrades com refugiades a través de vies legals i segures i que es podrien aplicar si existís una voluntat política. Algunes d'elles són:

- a. La **sol·licitud d'asil** en ambaixades i/o consolats en països d'origen o de trànsit per evitar posar en risc la seva vida.
- b. Aplicació efectiva de programes de **reunificació familiar**
- c. El **reassentament o Corredors humanitaris** que vol dir que les persones desplaçades o refugiades vinguin de manera segura des de tercers països que no els poden assegurar protecció internacional..
- d. Concessió de **visats humanitaris i acadèmics**.

Amb l'aplicació efectiva d'aquests mecanismes l'administració té la possibilitat d'acabar amb les xarxes criminals i les violències que es produeixen durant el transit, protegint d'aquesta manera a les persones més vulnerables. Això afavoriria a totes les persones migrades o refugiades, però sobretot afavoriria a les dones, als menors no acompanyats i al col·lectiu LGTBI que podrien optar per una via de trànsit en el qual la seva vida no corregués perill.

2.6. QUÈ PASSA QUAN LES PERSONES SOL·LICITANTS D'ASIL ARRIBEN A TERRITORI ESPANYOL?

Com ja hem comentat amb anterioritat La Llei 12/2009 reguladora del dret d'asil, reconeix la condició de refugiat a tota aquella persona que tingui un temor fundat a ser perseguida per motius

de raça, religió, nacionalitat, opinions polítiques, pertinença a determinat grup social, de gènere o orientació sexual i que trobant-se fora del seu país de nacionalitat no pot o no vol acollir-se a la protecció d'aquest.

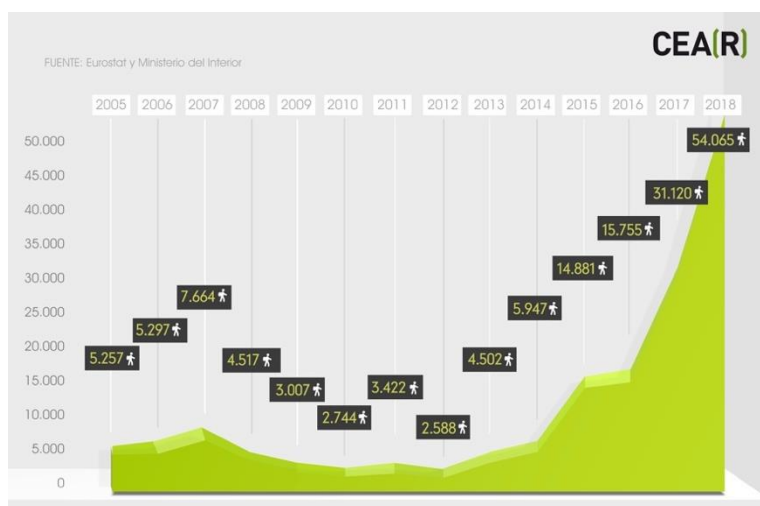
Existeixen diverses vies a les quals els sol·licitants d'asil es poden acollir per realitzar el tràmit.

- **Accés diplomàtic.** La mateixa Llei 12/2009 reguladora del dret a asil preveu la possibilitat que els ambaixadors d'Espanya a l'estranger puguin promoure el trasllat d'un sol·licitant de protecció internacional que hagi anat a la representació diplomàtica al·legant un perill per a la seva integritat física, sempre que no sigui nacional del país en el qual es trobi.
- **Punts fronterers i CIE.** Quan una persona no reuneixi els requisits necessaris per entrar a territori Espanyol, la llei preveu que, pot sol·licitar la protecció internacional als punts fronterers (frontera terrestre, ports, aeroports), a les oficines estatals d'asil i refugi (OAR) i als Centres d'internament de persones estrangeres (CIE).
- **En territori.** Aquelles persones que ja es troben en territori espanyol poden tramitar la seva sol·licitud a les Oficines d'Asil o Refugi, a les Oficines d'estrangeria, a les comissaries autoritzades.

A continuació presentem un esquema molt visual i entenedor sobre quin és el procediment d'asil a l'estat espanyol. Figura 1 Annex

Al llarg de l'any 2018, segons dades d'Eurostat, en l'àmbit europeu es van presentar un total de 637.895 sol·licituds d'asil, número inferior a les presentades en 2017 (704.630). Durant aquest període es van resoldre un total de 593.500 sol·licituds i dos de cada tres van ser denegades.

Si observem l'evolució en les dades de sol·licitants d'asil a l'Estat espanyol, veiem que des de 2015, més de 100.000 persones han iniciat els tràmits.



CEAR. Informe "Las personas refugiadas en España y Europa

La falta de recursos i el creixement de sol·licituds de protecció internacional presentades durant 2018 ha fet que es produeixi un notable increment d'expedients pendents de resolució (de 38.800 a finals de 2017 a 78.710 el desembre de 2018). Això s'afegeixen les llargues esperes en les resolucions. Segons dades de CEAR, l'any 2018, l'Estat Espanyol va denegar 76% de les sol·licituds d'asil presentades (11.875). Només 575 persones van aconseguir l'Estatut del refugiat i 2.320 la protecció subsidiària.



CEAR. Informe "Las personas refugiadas en España y Europa"

En el cas d'aquelles sol·licituds admeses a tràmit el procediment continua i després d'una entrevista i una primera fase de valoració de perfils i necessitats, en el cas de les persones sense recursos, s'inicia un itinerari conegut com el programa d'atenció estatal, gestionat per entitats socials i ONG.

Aquest programa consta de tres fases:

- 1) Fase d'acollida. La primera fase té una durada d'entre 6 i 9 mesos, no permet treballar i cobreix les necessitats d'allotjament i les despeses de manutenció, escolarització de menors i formació d'adults, transport, vestuari, diners de butxaca i prestacions sanitàries.
- 2) Fase d'integració. La segona fase té una durada aproximada de 12 mesos i redueix les prestacions al lloguer d'un habitatge i a la manutenció. Depèn estrictament del nombre de membres de la unitat familiar. En aquesta segona fase ja es permet treballar però han de buscar feina, sense cap suport específic per part de l'administració. Atesa la seva situació prèvia, passen a ser un col·lectiu vulnerable i el programa estatal sovint acaba abans que es resolgui l'expedient jurídic, de manera que es deixa les persones en uns llimbs d'incertesa i desprotecció.
- 3) Tercera fase de seguiment en la que la persona destinatària rep assistència puntual.

A Catalunya, el programa estatal té la seva continuïtat amb Programa Català de Refugi (PCR), impulsat pel Departament de Treball, Afers Socials i Famílies. Pren com a referència experiències en matèria d'integració sociolaboral del Canadà, el Quebec o Islàndia, que a través d'un equip de mentors busca atendre les necessitats bàsiques de les persones acollides i ajudar-les a assolir una independència social i laboral.

Els destinataris d'aquest programa són persones refugiades que hagin acabat el programa estatal sense haver assolit una autonomia personal o aquelles persones que hagin deixat el programa estatal per raons justificades i que es trobin en situació d'exclusió social.

L'itinerari inclou un ajut econòmic que serveix per cobrir les necessitats d'habitatge, subministraments, alimentació, roba, medicines, higiene personal, així com les despeses i l'escolarització obligatòria. L'ajut dura un màxim de 12 mesos, revisables cada 3 mesos.

3. SABADELL COM A CIUTAT D'ACOLLIDA

Segons dades oferides pel Consell Comarcal del Vallès Occidental, el 20 de juny Dia Internacional de les Persones Refugiades i fruit de l'anàlisi de les dades proporcionades pel Comitè per l'Acollida de Persones Refugiades del Departament de Treball, Assumptes Social i Família, Sabadell és la ciutat del Vallès Occidental que més persones acull. Del total de les 413 places del Programa de Protecció Internacional d'Espanya, distribuïdes a la comarca, 215 viuen a Sabadell.

3.1. QUÈ FA ACTUALMENT?

Drets Civils i nova ciutadania

Des de la Regidoria de Feminisme, benestar animal i participació de l'Ajuntament de Sabadell i de la qual forma part del servei de drets civils i nova ciutadania, en referència al col·lectiu de persones refugiades, es treballen diverses línies.

- A. **Suport a projectes de cooperació** en camps de refugiats i a les rutes de fugida a través d'entitats impulsores
- B. **Sensibilització a través d'activitats impulsades en col·laboració amb** Plataforma ciutadana de suport a les persones refugiades i migrades.
- C. **Acollida i nova ciutadania:**

Programes destinats a persones nouvingudes

El Servei de Primera Acollida dona suport i eines a les persones nouvingudes a la ciutat, per tal de facilitar la seva inserció a la societat.

Aquest servei consta de quatre fases:

- Quan la persona s'empadrona se li facilita una carta de Benvinguda en 7 idiomes, un fulletó amb el calendari de les sessions d'acollida i s'ofereix fer un recordatori per la renovació del padró
- Sessió d'acollida. Tenen una periodicitat mensual i es realitzen a cada un dels 5 SAC repartits a la ciutat. En aquestes sessions es dona tota la informació necessària dels serveis i recursos que tenen a la seva disposició.

- A continuació són convocats a una entrevista en la qual s'informa i es deriva al Servei de Primera Acollida
- L'última fase consta de tres mòduls formatius amb un total de 210 hores. El mòdul A consta de 90h de formació en llengua catalana i 90H en llengua castellana, al Mòdul B es realitza un taller de 15 hores d'aproximació al món laboral i l'últim mòdul consisteix en un taller de coneixement de la societat catalana.

Al finalitzar la formació s'entrega un certificat, que servirà en la cerca de feina que resulta útil en els processos d'estrangeria per justificar l'arrelament.

D. Programa estatal d'acollida per a persones sol·licitants d'asil (Govern espanyol)

Des de l'ajuntament de Sabadell es realitzen de forma regular reunions de coordinació amb les entitats gestores del programa a la ciutat (CCAR, la Fundació Apip-Acam, Accem i Creu Roja) per fer seguiment dels usuaris i col·laborar en la seva inserció sociolaboral.

Actualment, l'accés a aquest programa està molt col·lapsat

E. Programa Català de Refugi (Generalitat de Catalunya)

Des de l'ajuntament de Sabadell es realitzen de forma regular reunions de coordinació amb les entitats gestores per tal de fer el seguiment dels diferents casos.

F. Projecte Tenderol

L'any 2017 neix el programa municipal "El Tenderol" per cobrir la necessitat de donar resposta a les persones que han vist denegada la sol·licitud de protecció internacional o que han quedat fora del circuit estatal i tenen vinculació amb la ciutat de Sabadell. El programa disposa de 10 places i es gestionat en col·laboració amb CCAR

L'objectiu del projecte és cobrir les seves necessitats bàsiques i oferir un servei d'atenció a través d'un programa residencial que compta amb 10 places. Té una durada aproximada de 6 mesos, amb possibilitat de prorrogar-lo fins a 6 mesos més en els casos d'alta vulnerabilitat.

Una comissió, formada per representants de l'Ajuntament i de les entitats gestores a la ciutat (CCAR, Creu Roja, i Apip-Acam) es reuneix periòdicament per decidir les noves entrades.

G. Suport i formació a professionals municipals per tal d'aportar els coneixements necessaris a l'hora de poder atendre, en els seus serveis, les persones nouvingudes.

H. Altres accions destinades a persones refugiades com el Servei de reforç escolar per a infants i joves o l'acord amb instal·lacions esportives municipals que disposa de 30 places gratuïtes.

Acció Social.

Sovint les persones sol·licitants d'asil, per por que no s'admeti com a favorable la seva sol·licitud o no s'autoritzi una renovació de la seva targeta acreditativa de persona refugiada (ha de ser renovada cada 5 anys), inicien la via de l'arrelament social. A Sabadell, l'informe necessari per

tramitar-ho es fa des de l'àrea de Serveis Socials. Aquest informe permet demanar una autorització de residència temporal.

Els requisits per sol·licitar aquest informe son:

- Ser major de 16 anys
- No comunitari
- Acreditar una residència mínima de tres anys a l'Estat espanyol, amb estades fora del territori de no més de 120 dies
- No tenir antecedents penals
- Acreditar mitjans econòmics. És a dir, acreditar un contracte o una proposta de contracte de treball d'un any i un mínim de 30 hores setmanals, o realitzar activitat econòmica pròpia per compte propi.
- Acreditar els programes d'inserció que s'han dut a terme durant aquest temps.

Un cop rebuda la documentació, se cita a la persona per dur a terme una entrevista en la qual es comprovarà la documentació, i en cas de ser necessari se sol·licitarà que n'aporti de nova. A continuació l'Ajuntament emet un informe a la Generalitat qui és l'encarregat de fer l'informe definitiu d'arrelament.

El temps de resolució gira entorn als dos mesos des de la presentació de la sol·licitud fins a la seva resolució.

Gènere (SIAD)

El Servei d'Informació i Atenció a les Dones (en endavant SIAD) és un espai d'informació, atenció i assessorament a les dones que s'han trobat o que es troben en una situació de discriminació per raó de gènere i/o de violència masclista. El pocs casos de dones refugiades que atenen des del servei vénen derivades del departament de Drets Civils o entitats del territori que treballen amb persones refugiades.

Al SAID es treballen tres línies.

- Said violència masclista o laboral comunitari familiar..
- Servei LGBTI (assessorament en l'àmbit de la salut i l'ensenyament)
- Espai de treball en la línia de la Sensibilització i la prevenció.

Promoció Econòmica de Sabadell

Com bé diu a la seva carta de serveis la missió de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Sabadell és “Impulsar el desenvolupament local i la Promoció Econòmica de Sabadell oferint suport a les persones per ajudar-les a canviar de feina o incorporar-se al mercat treball, i suport a les empreses perquè neixin i es consolidin al territori i alhora generin ocupació”.

Si ens centrem en l'objectiu d'aquest treball, podem observar que aquest servei, de la mateixa manera que drets civils o acció social, juga un paper destacat en la inserció tant de les persones refugiades com de les persones migrades sigui quina sigui la seva situació administrativa. Malauradament, el servei es finança de forma exclusiva, pel que fa als programes que

desenvolupa, amb les subvencions que arriben des de la Generalitat, la Diputació o la Unió Europea. Aquest fet fa que se segueixin uns criteris específics que no permeten vincular els programes a persones sol·licitants d'asil o migrades en situació administrativa irregular i que per tant exclouen a una part de la població vulnerable.

Des del servei es fan esforços per revertir aquesta situació i donar suport a tots aquells col·lectius vulnerables que formen part de la ciutat però més enllà de les derivacions a altres serveis del mateix Ajuntament o de la ciutat i algunes accions concretes, no és possible donar més suport a persones en situació administrativa irregular.

Algunes de les accions que es duen a terme, es descriuen a continuació:

Intermediació laboral.

Programa de suport a l'emergència social

L'objectiu d'aquest programa és la inserció de tota mena de col·lectius vulnerables al mercat laboral a través de l'intercooperació entre els departaments d'habitatge (emergència residencial), Acció Social (emergència alimentària), Drets Civils (col·lectiu refugiat o migrant), Promoció Econòmica i CIESC com a part del teixit empresarial de la ciutat.

Els diferents departaments de l'ajuntament deriven els usuaris al Vapor Llonch on la tècnica realitza un informe d'ocupabilitat, que es derivat a CIESC. Aquesta entitat és l'encarregada de buscar les ofertes laborals entre les seves empreses associades. Es realitza una reunió mensual entre les diferents parts per fer el seguiment del projecte.

En aquest programa hi participen persones amb perfils molt diversos, algunes d'elles són migrades o refugiades però no el 100% dels casos.

De 60 persones participants inicials, 40 han estat ateses, la resta no han continuat en el programa per diversos motius. Després de realitzar més de 100 entrevistes entre les candidates i les empreses ocupants s'han produït 25 insercions. Cal destacar que s'han realitzat contactes amb empreses de l'economia social i solidària però s'ha observat que existeix un problema pel que fa a la seva capacitat d'ocupabilitat.

Formació

Des de la secció de formació es porten a terme diferents projectes en els quals participen persones migrades totes elles amb permís de residència i treball.

Sabadell treball jove.

Aquest projecte treballa amb joves de 16 a 29 anys. De les 100 usuàries inicials en queden 85, 15 de les quals pertanyen al col·lectiu de menors estrangers no acompanyats (MENA). Tots ells provenen de pisos tutelats i centres de menors i són derivats per serveis socials i els educadors dels centres

Es fa una valoració inicial dels perfils i es considera que la formació més profitosa gira entorn de l'auxiliar de restauració. Aquest és un programa formatiu de 290 hores en les quals s'inclouen 80 hores de pràctiques. Al llarg de tot el programa les usuàries reben un seguiment tècnic.

El programa es divideix en dos tipus de formacions, la primera centrada en l'ofici (comunicació verbal i atenció al client, manipulació d'aliments, cuina, fleca, serveis en bars i restaurants) i una segona fase transversal que es dedica a l'orientació i a l'empoderament de les joves (assessoraments grupals, explotació d'interessos i motivacions, autoconeixement, suport pedagògic i educatiu, desenvolupament personal, acompanyament a la inserció laboral, visites a l'entorn laboral, visites enfortiment social, igualtat d'oportunitats i sensibilització ambiental)

Programes de formació i inserció PTT i PIP

Aquests programes estan adreçats a joves d'entre 16 i 21 anys que han finalitzat l'ESO sense graduar, que actualment no. Treballen i que no cursen estudis en el sistema educatiu ni participar en altres accions de formació. En acabar el programa, les seves usuàries obtenen un certificat de la formació rebuda i de les competències professionals adquirides. Aquest any, per primer cop es facilita la participació de menors estrangers no acompanyats i que no han estat escolaritzats a l'ESO.

L'objectiu d'aquest programa és dotar, a les seves usuàries, de les eines necessàries per a la seva inserció laboral o educativa a través de l'assessorament i un pla d'atenció personalitzat, l'orientació educativa i laboral personalitzada, formació transversal per tal de facilitar els recursos necessaris per al desenvolupament personal i professional, la formació professional específica i les pràctiques en empreses.

Actualment les especialitats que s'ofereixen són:

- Auxiliar d'hoteleria i serveis de restauració (PTT)
- Auxiliar de vendes, oficina i atenció al públic (PTT)
- Auxiliar de pastisseria i forneria (PIP)

Ocupació

Des del servei d'ocupació es porten a terme programes inserció laboral per a persones desocupades. Els col·lectius prioritaris són les persones amb especials dificultats d'integració en el mercat de treball posant especial atenció en aquelles que tenen una manca de formació reglada, dones, persones en situació d'atur de llarga durada, majors de 45 anys, joves, persones amb discapacitat o en situació d'exclusió social, i immigrants amb permís de residència i treball. Com hem comentat amb anterioritat el fet que aquests programes són subvencionats 100% per altres administracions no permet un marge de flexibilitat a l'hora d'incloure perfils que queden exclosos.

Aquests programes giren entorn el coneixement de diferents oficis (fusteria, jardineria i horticultura, construcció, pintura, tècnics administració, instal·lacions, neteja viària i equipaments, tecnologies de la informació i la comunicació, audiovisual, Medi Ambient, energies i sostenibilitat, Dinamització esportiva, Auxiliar d'atenció a la llar i en allotjament per a la gent gran, atenció a la infància). Això permet a les persones participants obtenir coneixements pràctics sobre l'ofici i a l'hora tenir un contracte laboral vinculat a l'administració local.

Actualment s'ofereixen 5 programes.

- Diba
- Enfeina't
- Garantia Juvenil

- Treball als Barris
- Cases d'oficis
- Treball i formació

EMPRESA

Des del servei de creació d'empreses es dona suport a les persones emprenedores que tenen una idea de negoci i volen posar-la en marxa. S'ofereix un assessorament especialitzat sobre les diferents formes jurídiques i quins aspectes s'ha de tenir en compte a l'hora d'escollir-la, quines són les obligacions fiscals, les línies de finançament i el pla de viabilitat. Alhora s'ofereix formació específica i programes de relleu empresarial, així com un servei de consolidació empresarial per aquelles empreses que ja han engegat el seu negoci i una programa d'emprenedoria a les escoles per tal de sensibilitzar en l'autoocupació com a possible sortida laboral.

En aquestes accions no es prioritza cap col·lectiu, ja que s'acompanyen totes les idees de negoci que arriben al servei. En el cas que la persona usuària no tingui la situació administrativa regularitzada o que sigui sol·licitant de protecció internacional i encara no tingui els permisos per poder desenvolupar la seva activitat laboral de forma autònoma, es derivada a les diferents entitats que des del municipi donen suport a aquest col·lectiu i si escau a serveis socials o drets civils.

En la resta de serveis que s'ofereixen des del departament els beneficiaris de les accions són les empreses arrelades al municipi.

3.2. QUE ES FA A ALTRES MUNICIPIS DES DE SERVEIS SIMILARS?

AJUNTAMENT DE BARCELONA.

La capacitat Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona i la seva forta aposta per l'acollida de persones nouvingudes fa que es posin mitjans econòmics per a la realització de programes propis i d'aquesta manera treballar aquells àmbits que tant la Generalitat de Catalunya com la Diputació o la Unió Europea no contemplen.

Programa Nàutica

De la mateixa manera que el municipi de Sabadell l'any 2017 va posar en marxa el programa Tenderol, a Barcelona des de l'any 2016 trobem el programa Nàutica. Ambdós programes estan pensats per oferir, des de l'àmbit municipal, els recursos necessaris per a les persones refugiades que no reben atenció del programa estatal o que no han assolit l'autonomia.

El programa, que també inclou la cobertura de les necessitats bàsiques, està pensat com un pla de treball integral i individualitzat amb suport professional, social i psicològic i l'aprenentatge de llengües, l'orientació jurídica, formativa i laboral.

A la ciutat de Barcelona aquest programa es gestionat de forma conjunta entre l'Ajuntament i les entitats CCAR i Accem (dues de les entitats en què el Govern central delega la gestió de l'acollida a Espanya). Inicialment el programa comptava amb 27 places que en l'actualitat han augmentat fins a 100.

Segons dades ofertes pel mateix ajuntament durant el 2016 i 2017 el programa va disposar d'un pressupost d'1.115.000 milions.

Programa DaliESS

Es tracta d'un programa pilot que es desenvolupa en el marc del Pla d'impuls de l'ESS. Aquest programa vol treballar polítiques d'inclusió per col·lectius en alt risc d'exclusió mitjançant l'emprenedoria cooperativa. Està impulsat conjuntament per Drets Socials, el Comissionat d'Economia Social, Desenvolupament Local i Consum de l'Ajuntament de Barcelona i Barcelona Activa per tal de cobrir, de forma transversal, les necessitats socials, econòmiques i laborals d'aquests col·lectius i es treballa en base a tres àmbits:

- Drets ciutadania (permisos de treball, salut, habitatge, alimentació, educació, serveis socials)
- Econòmic a través de la creació d'un projecte ocupacional basat en el model cooperatiu. Al llarg del procés es garanteix una renda mínima per a les persones participants
- Relacional o comunitari com incideix el projecte en la societat i dins del propi col·lectiu

Es poden diferenciar 5 fases:

- En aquesta fase inicial es basa en el coneixement del col·lectiu, les seves necessitats, el reconeixement de les seves pròpies necessitats i es crea el projecte de forma conjunta amb les beneficiàries i el suport de l'equip tècnic que l'ajudarà al llarg de tot el procés. En aquesta fase el suport tècnic és d'un 100% i anirà disminuint a mesura que l'equip motor adquireixi els coneixements per poder desenvolupar el projecte de forma autònoma.
- Constitució de la cooperativa
- Posada en marxa del projecte
- Consolidació del negoci
- L'última fase es contempla com a un suport puntual, ja que es considera que la cooperativa ha arribat a la plena autonomia (20%)

El programa té una durada aproximada de 5 anys durant els quals reben el suport tècnic d'un equip multidisciplinar i finançament a través d'un conveni a tres anys.

En aquest programa va adreçat a tots els col·lectius vulnerables de la ciutat de Barcelona però per les característiques d'aquest TFP ens hem centrat en les experiències pilot de les cooperatives Alencoop i diomcoop.

Alencop

Alencop va ser la primera cooperativa creada amb el suport d'aquest programa com a resposta a les necessitats del col·lectiu i al problema que s'havia generat amb la recollida informal a la via pública. Les persones destinatàries eren persones d'origen immigrant, majorment, en situació d'irregularitat administrativa, ateses des de l'Oficina del Pla d'Assentaments Irregulars (OPAI) i que sobreviuen a través de la recollida de ferralla. La cooperativa es va constituir l'any 2015 amb 15 sòcies treballadores. Actualment hi formen part 25 persones sòcies de diferents nacionalitats de l'Àfrica Subsahariana. L'activitat de la cooperativa se centra en la recollida i reutilització de la ferralla i aparells electrònics.

Diomcoop

Igual que Alencop, Diomcoop és una cooperativa d'iniciativa social, de venda de productes amb origen i creació d'una marca de moda Diambar, així com de prestació de serveis de càterin, logística i seguretat. El grup promotor està format per persones immigrades en aquest cas, abans dedicades a la venda ambulant no autoritzada a la ciutat de Barcelona. La cooperativa neix el 7 de març de 2017 i està formada per 16 persones d'origen subsaharià.

En ambdós casos, el repte més gran era la regularització de la seva situació administrativa i aquest sistema cooperatiu d'intervenció social ho va permetre gràcies al contracte de treball. Inicialment sembla fàcil però és un procés complex que passa la necessitat de fer una selecció inicial de perfils en què es prioritza la gent vinculada a la ciutat de Barcelona, amb arrelament social (padró + vinculat al col·lectiu) i l'obligatorietat de no tenir antecedents penals ni policials, ja que així ho estableix la normativa, l'elaboració d'un pla de negoci on es demostrï la viabilitat del projecte, l'estudi i la conformitat de la CTAC i la creació de la cooperativa abans d'iniciar el procediment amb subdelegació del govern que és qui ha d'entendre la viabilitat del projecte i emetre els NIE. En aquest cas es fa un plantejament en grup i l'ajuntament de Barcelona es presenta com aval que garantir la viabilitat de la cooperativa durant el primer any. Finalment és acceptat però s'estableix que en aquest cas tots han d'anar a règim d'autònoms i no poden canviar a general fins d'aquí a 5 anys.

4. QUÈ POT FER L'ADMINISTRACIÓ LOCAL I L'ECONOMIA SOCIAL I SOLIDÀRIA EN LA INSERCIÓ SOCIOLABORAL DE LES DONES REFUGIADES?

La Convenció sobre l'Estatut del Refugiat de 1951, estableix el dret al treball per a totes les persones refugiades, a Espanya, com ja hem comentat anteriorment, les persones refugiades poden treballar a partir del sisè mes des de la presentació de la sol·licitud d'asil i ho pot fer tant per compte propi com per compte d'altri. Entitats com CEAR, en el seu últim informe posen de manifest la importància de la inserció sociolaboral com a via d'inclusió social per a les persones refugiades i migrants, ja que sense un treball digne la inclusió real és impossible. Alhora destaca la importància d'establir aliances amb les empreses com agents indispensables per crear llocs de treball de qualitat.

En el cas de les dones migrades o sol·licitants d'asil aquesta vulnerabilitat és encara major, pel fet de ser dona i migrant. Són poques les ofertes laborals a les quals poden accedir i en la majoria dels casos (no només en aquelles dones que estan en situació administrativa irregular) han de treballar de forma irregular i amb unes condicions que arriben a fregar la semi esclavitud, com és el cas de les treballadores internes de la llar. Per tant, resulta especialment important el suport de l'administració local i l'ESS, ja que el desconeixement i la poca predisposició de les empreses capitalistes a la contractació de persones migrades, fa que les possibilitats d'inserció laboral siguin pràcticament inexistents.

Partint de l'existència d'una voluntat política, en clau feminista que impulsa l'acollida de persones refugiades, que es posa sobre la taula des de fa anys i que entenem que tindrà continuïtat en el nou govern, l'administració local, de forma conjunta amb l'Ateneu Cooperatiu del Vallès

occidental i les cooperatives del territori, té l'oportunitat de donar solucions duradores, creant un itinerari d'inserció sociolaboral per a dones sol·licitants d'asil.

És clau remarcar la importància del treball conjunt entre l'administració pública i les entitats de l'economia social i solidària perquè si bé l'administració pública, disposa dels recursos econòmics necessaris i l'experiència en el camp de la inserció sociolaboral, les entitats de l'economia social i solidària disposen dels coneixements, les xarxes i l'empenta necessària per dur a terme un itinerari amb unes característiques com el que presentem en aquest document. Perquè ens centrem en l'Economia Social i Solidària com agent col·laborador? Doncs la resposta és fàcil. Les empreses i les entitats de l'economia social i solidària, igual que l'administració pública, posen al centre la persona, mentre que les empreses amb un caràcter clarament capitalista posen al centre de la seva activitat el benefici econòmic. Així i tot, per al correcte desenvolupament d'aquest programa, no podem prescindir de les aliances amb les empreses del territori que podrien actuar com agent col·laborador de tercer grau, donant suport al projecte, en moments molt puntuals.

Es preveu que en aquesta primera edició hi participaran un total de 5 dones sol·licitants d'Asil amb residència al municipi.

Es planteja com un itinerari llarg, amb una durada orientativa de 4 anys des de la primera fase fins al tancament de l'última fase, moment en què les participants estaran plenament inserides en el municipi. En tot cas, un cop hagin transcorregut aquests anys, tant la cooperativa com les persones beneficiàries del programa continuaran tenint un tutor de referència per a les consultes que puguin anar sorgint.

Aquest itinerari consta de quatre fases:

- 1) Fase inicial. En aquesta fase es portaran a terme dues accions de forma paral·lela. Selecció de les participants i període de reforç en l'acollida. Diagnosi de detecció de necessitats en els diferents sectors econòmics de la ciutat
- 2) Fase dos. Pla d'ocupació, inici del projecte cooperatiu i creació de la cooperativa
- 3) Fase tres. Posada en marxa de la cooperativa.
- 4) Fase quatre. Seguiment i consolidació de la cooperativa.

Tot i seguir una estructura bàsica molt genèrica (que explicarem a continuació), aquest itinerari s'anirà redefinit segons les necessitats i els desitjos de les beneficiàries. En cap cas serà un itinerari tancat amb uns temaris rígids i uns objectius numèrics a complir, més enllà del que es demani en les justificacions de les subvencions a les quals es pugui acollir.

FASES

Previ a l'inici de la primera fase del projecte es crearà una taula tècnica multidisciplinària en la que hi participaran els tècnics de les diferents àrees de l'Ajuntament (Promoció Econòmica, Drets Civils, Acció Social, Vimusa), així com tècnics de l'Ateneu cooperatiu del Vallès Occidental i tècnics de les entitats CCAR, la Fundació Apip-Acam, Accem i Creu Roja. Posteriorment si es considera necessari s'afegirien a aquesta taula de coordinació empreses i entitats de l'economia social i solidària que participessin del projecte.

Serà la mateixa taula, com a grup motor, qui determini la periodicitat de les reunions de coordinació, el repartiment de les tasques i les normes de funcionament del projecte.

A l'annex trobarem la calendarització de les diferents fases (Figura 2)

4.1. PRIMERA FASE

Selecció de les participants en l'itinerari

La selecció de les persones es farà dins la taula de treball creada per al desenvolupament del projecte. Aquest procés es farà en estreta col·laboració entre l'Ajuntament, l'Ateneu cooperatiu i les entitats que des del municipi gestionen el programa estatal d'acollida i que són qui atenen en primera instància a les possibles beneficiàries d'aquest itinerari.

L'únic requisit que totes elles han de complir és ser dona, sol·licitant d'asil i resident al municipi.

Les entitats seran qui aportin els perfils i entre tots els membres de la taula valoraran quin són els perfils més adients.

Els criteris que se seguiran per realitzar la selecció es decidiran dins de la mateixa taula, però en cap cas podran excloure casos d'extrema vulnerabilitat com serien les dones que han patit violència de gènere o violència sexual, orientació sexual, religió, idees polítiques, edat, aquelles que no tenen estudis o no parlen l'idioma, o les dones amb diversitat funcional. Els criteris han de respectar la igualtat d'oportunitats per a totes elles. En tot cas, aquelles persones que necessitin un suport específic rebran un reforç dins del programa en forma de tutories individualitzades.

Aquest itinerari es pot entendre com una continuïtat del programa estatal o del programa tenderol però també pot acollir persones que es vegin excloses tant d'un com de l'altre, tenint en compte que ambdós programes estan col·lapsats.

Detecció de necessitats al municipi.

Previ a l'inici de la segona fase, l'equip tècnic tant de Promoció Econòmica com de L'Ateneu Cooperatiu del Vallès Occidental, seran els encarregats de realitzar una diagnosi a través del qual es detectaran les necessitats en els diferents sectors econòmics de la ciutat. L'objectiu d'aquest estudi, a part de poder ser utilitzat per altres accions que es promoguin des de la ciutat, és el de plantejar a les participants quines són les necessitats actuals no cobertes dins del municipi i que elles mateixes marquin la direcció del seu itinerari.

Perquè aquesta diagnosi sigui el més real possible s'ha de fer de forma conjunta, amb la ciutadania, les entitats del territori i les empreses sigui quina sigui la seva forma jurídica.

Aquest procés constarà de tres fases

- La primera fase consisteix en una xerrada informativa en la qual s'explicarà quin és l'objectiu d'aquesta diagnosi i les utilitats que pot tenir en els diferents àmbits de la ciutat, posant en relleu la importància de la seva participació com a clau de l'èxit.
- La segona fase és l'anàlisi a peu de carrer, una prospecció en la qual es demanarà la col·laboració de la ciutadania, les entitats i les empreses tant per incloure les seves iniciatives així com per informar de les iniciatives existents en els seus barris o zones d'activitat econòmica.
- La tercera fase és la del Mapeig amb les iniciatives existents al territori. Es planteja la possibilitat que aquesta diagnosi pugui ser consultada per la ciutadania en forma de mapa interactiu. S'hauria de valorar, de forma conjunta amb els tècnics del servei informàtics de l'Ajuntament la viabilitat d'incloure-ho dins la mateixa pàgina web de l'Ajuntament o fer-ho a través d'una nova pàgina en la qual qualsevol ciutadà enviés les propostes i que aquestes fossin validades abans de sortir-hi., ja que pel contrari aquest estudi quedaria desactualitzat en pocs mesos.

Actualment l'ajuntament compta amb eines que ens poden servir com a punt d'inici (bases de dades de llicències, estudis realitzats pel personal tècnic o prospeccions empresarials, etc)

Reforç en el període d'acollida.

Un cop finalitzada la selecció de les participants s'assignarà un tutor que serà el responsable d'acompanyar la persona en tot l'itinerari. En aquesta fase la seva tasca serà la de fer una primera valoració sobre les necessitats de la persona tant a nivell d'habitatge, com d'alimentació o salut (física i emocional) o formació i fer-ne les derivacions corresponents tant als diferents departaments de l'ajuntament com a les entitats de l'Economia Social i Solidària que hi puguin donar suport, així com la realització de tutories de seguiment per anar detectant les necessitats que es produeixen durant aquesta fase.

Es preveu que la durada d'aquesta primera fase sigui d'un any, ja que els sis mesos del programa estatal no resulten suficients per iniciar una inserció laboral per a una persona que ha patit situacions de vulnerabilitat extrema i que encara s'ha de recuperar d'aquests processos traumàtics.

Els problemes principals i que primer s'han d'abordar són aquells que estan relacionats amb les necessitats bàsiques, ja que si no facilitem estabilitat, serà difícil que aquestes persones puguin finalitzar l'itinerari. Hem de ser conscients que no tots els casos seran igual i no tindran la mateixa evolució i que per aquest motiu s'ha de fer un seguiment individualitzat acurat en el qual estiguin en compte els aspectes que cal reforçar.

Alimentació

Com bé sabem la necessitat principal de qualsevol ésser humà és la de cobrir l'alimentació. En els casos de les persones vulnerables, històricament, tant des de les entitats com des de l'administració, s'ha cobert aquesta necessitat a través d'un sistema existencialista en el qual es dóna un lot setmanal per família. Tot i que en la majoria dels casos es continua en aquesta línia a Sabadell existeixen dues experiències pioneres.

- l'Ajuntament de Sabadell, com a punt de recollida complementari al Rebost Solidari, l'any 2017, va posar en marxa un projecte pilot "Mercapunt". Aquest suposa un gran

avenç en la modalitat de lliurament d'aliments, ja que a través de l'assignació de punts, segons els membres de la unitat familiar, les famílies poden recollir els productes que realment li són necessaris. Alhora disposen d'una targeta moneder amb una quantitat mensual que poden gastar en la compra de producte fresc dins del Mercat dels Merinals. Paral·lelament, els participants realitzen un seguit d'accions de formació, sensibilització i recerca activa de feina, per tal de facilitar empoderament. En la primera edició un total de 75 famílies es van poder beneficiar d'aquest programa.

- Des de l'Economia Social i Solidària l'any 2018, es va crear el "Supermercat solidari cooperatiu" per tal de donar resposta a l'emergència alimentària de les famílies més vulnerables de la ciutat. És un espai autogestionat per les seves sòcies amb productes procedents de donació, la transformació de l'excedent alimentari i de la xarxa agroalimentària, ecològica i de proximitat. Aquest espai està adreçat tant a les persones que busquen consumir producte ecològic, de proximitat i de qualitat com aquelles persones sense recursos.

Considerem que en la primera fase, aquestes dues fórmules serien beneficioses per a les participants, ja que facilitarien la seva integració en la societat d'acollida fent-les sentir, sobretot en el segon cas, part de la comunitat. En la segona fase de l'itinerari creiem que la seva participació en el supermercat cooperatiu és molt més beneficiosa.

Durant la segona fase aquest suport es reduirà de forma progressiva fins a l'assoliment d'una autonomia econòmica que permeti a les beneficiàries abastir-se per elles mateixes. Tot i així hem de tenir en compte que no totes les situacions familiars seran les mateixes i que algunes de les participants poden seguir necessitant aquesta ajuda durant més temps.

Habitatge.

Junt amb l'alimentació, l'habitatge és una de les dues necessitats principals que tot ésser humà necessita cobrir abans. En aquest cas, dependrà de la situació de la persona, ja que aquelles que puguin tenir aquestes necessitats cobertes pel programa estatal o el programa tenderol, no necessitaran, per al moment abordar aquesta problemàtica. En els casos que això no sigui així i que la participant no sigui beneficiària de cap ajut es buscaran les vies per cobrir aquesta necessitat, segons la seva situació familiar. En aquest sentit l'ajuntament haurà de fer un esforç econòmic important per cobrir aquesta necessitat habitacional.

Per al correcte desenvolupament d'aquestes accions es fa imprescindible comptar amb l'experiència de VIMUSA, servei municipal que gestiona habitatge. Des d'aquest espai es pot obrir una via de col·laboració amb propietaris de la ciutat i plantejar-los diferents possibilitats. Algunes d'elles serien:

- Cessió d'ús dels seus pisos fins a la finalització de l'itinerari, a canvi de què els plans d'ocupació de construcció que es porten a terme a la ciutat rehabilitin el seu habitatge. Alhora el mateix ajuntament es faria càrrec dels impostos referents a l'habitatge ibi i residus.
- Posar a disposició de la persona beneficiària el pis amb un lloguer social i que en cap cas podria superar els 300€. El primer any serien coberts per l'Ajuntament i en la segona fase del projecte el lloguer seria pagat entre la beneficiària de l'itinerari i l'ajuntament. A canvi

d'aquest preu social el propietari tindria un descompte amb els impostos referents a l'habitatge ibi i residus.

- Una tercera via habitacional seria la del cohabitatge amb gent gran del municipi. Considerem que aquesta via és important perquè posa sobre la taula dues problemàtiques existents i dona resposta a les necessitats d'ambdós col·lectius. A canvi d'aquesta convivència l'ajuntament faria una aportació complementària a la pensió i es faria càrrec dels impostos referents a l'habitatge ibi i residus.

És important tenir en compte que aquests pisos han d'estar ubicats a diferents barris, ja que d'aquesta manera s'obre la ciutat a la diversitat i facilita la convivència i l'arrelament social d'aquestes persones.

Considerem que les vies més beneficioses per a les participants serien les del cohabitatge i la cessió d'ús. De fet considerem que dins l'itinerari podrien existir les dues opcions, ja que la diversitat de les participants pot fer que en els casos de dones amb càrregues familiars la millor opció sigui la de la cessió d'ús i en els casos de dones soles la del cohabitatge es convertiria en la millor opció. Alhora mantenim que la solució habitacional escollida s'ha de mantenir fins al final de l'itinerari.

Salut física i emocional

Considerem, que el fet de les participants de l'itinerari siguin demandants d'asil, i que per tant han viscut situacions en les quals la seva vida ha estat en risc, és prioritari realitzar una avaluació mèdica per tal de valorar quina és la seva salut física i emocional i tractar aquells aspectes en què es requereixi un suport mèdic i sobretot psicològic. Aquest suport s'inicia en aquesta primera fase però tindrà continuïtat al llarg de tot l'itinerari.

En aquesta línia, al llarg de l'itinerari es propiciaran espais de cures que permetin establir vincles entre elles tant en el si del projecte com més enllà. Es treballaran aspectes relacionats amb l'equip com són la gestió del poder i les emocions, la prevenció i resolució de conflictes, la motivació, la confiança i la capacitat d'identificar els malestars. L'organització de sortides lúdiques, dinars o celebracions; però també es treballaran, si així ho desitgen, aspectes més de l'àmbit privat com podrien ser compartir les experiències, els neguits i emocions que es produeixen en l'esfera familiar. Aquestes sessions de cures es faran amb entitats o empreses de l'Economia social i solidària expertes en l'àmbit de les cures.

Formació en Idiomes.

Ens assegurarem que totes elles han passat pel servei de nova acollida que ofereix l'Ajuntament i que han realitzat la formació bàsica de 210 hores, si no és així, les derivarem perquè iniciïn al més aviat possible aquestes formacions. Aquest programa formatiu un cop hagi acabat ha de ser complementat pel que fa a l'aprenentatge de l'idioma. Aquest aprenentatge es treballaria utilitzant dues metodologies:

- La primera d'elles seria de caràcter acadèmic i en ella es treballaria els aspectes més normatius.
- La segona seria més dinàmica i es vehicularia a través del mentoratge. Cada participant tindria una persona de referència, més enllà del seu tutor amb qui quedaria per fer les coses quotidianes del dia a dia des d'anar al mercat, al metge o simplement passejar i

gaudir dels espais que ofereix la ciutat. Això permet a la participant establir vincles amb la societat i a l'hora l'aprenentatge de l'idioma.

Formació en complementaries.

Ens podríem trobar en el cas que alguna de les participants necessites un reforç en temes de lectoescriptura o en altres aspectes necessaris per iniciar l'itinerari. Aquesta primera fase és el moment per abordar aquestes formacions.

4.2. SEGONA FASE

L'objectiu d'aquesta segona fase és donar resposta a les necessitats individuals i col·lectives de cadascuna de les persones participants a través d'una formació professionalitzadora i transversal, així com de les pràctiques en empreses de l'Economia Social i Solidària, des d'un plantejament flexible. Com ja hem comentat anteriorment, tot i que s'estableixen una estructura bàsica i unes línies de treball aquest itinerari s'anirà construint basant-nos en les necessitats i els desitjos de les seves beneficiàries. En aquesta mateixa línia de treball, la metodologia s'haurà d'adequar a les característiques i necessitats de cada una d'elles.

Durant aquest segon any, en el marc del desenvolupament del pla d'ocupació, les participants seran contractades per Promoció Econòmica sota el conveni de l'Ajuntament de Sabadell. Això suposa un sou entorn de 18.000€ en la categoria d'Auxiliar base i amb un contracte de 35h setmanals que, en aquest cas es distribuïran de la següent forma: 35 hores setmanes de formació els tres primers mesos, 25 hores de formació i 10 hores de pràctiques durant 9 mesos, fins a la finalització d'aquesta fase.

En aquesta fase les participants ja disposaran d'un sou que les permetrà adquirir una certa autonomia financera i per tant permetrà reduir en gran mesura aquest suport més de caràcter assistencialista. L'autonomia alimentària, hauria de tendir a ser completa, tot i així es recomana que continuïn participant en el Supermercat Solidari. Pel que fa a l'habitatge, cal recordar que la modalitat escollida en el principi de l'itinerari té continuïtat fins a la finalització del procés de consolidació a causa de l'emergència habitacional que actualment tenim al municipi.

Aquesta segona fase es divideix en dos moments. Per un cantó tenim el pla d'ocupació i per l'altre la creació de la cooperativa. A continuació descriurem amb més detall aquests dos moments.

Creem un pla d'ocupació propi i integrador.

Iniciarem aquesta segona fase presentant la diagnosi d'activitats econòmiques al municipi i farem diverses propostes, que prèviament hauran estat seleccionades pel personal tècnic, seguint criteris d'adequació al seu perfil i a la viabilitat del negoci. Treballarem aquestes propostes i afegirem totes aquelles que sorgeixin de les mateixes beneficiàries (desitjos, experiència professional...), amb l'objectiu de definir la idea de negoci. Un cop definida, el personal tècnic adaptarà l'itinerari a aquesta idea.

Aquesta fase es desenvoluparà seguint tres línies bàsiques que interactuaran entre elles i que es donaran a l'hora:

a) FORMACIÓ:

- **Formació en els valors de l'ESS** a través del desenvolupament de la seva pròpia idea de negoci. 240 hores de formació que es distribuïran segons les necessitats que s'hagin observat en el grup.

Mòdul I. Conceptes. En aquest mòdul es donaran els coneixements teòrics necessaris per entendre que és l'economia social i solidària.

- Introducció a l'Economia Social i Solidària.

Mòdul II. Cooperativa? Des d'una visió de gènere, en aquest mòdul, s'explicaran les formes jurídiques posant especial atenció en les característiques de les cooperatives i la idoneïtat d'aquesta en el seu projecte.

- Que és una cooperativa? Cooperativisme amb visió de gènere.

Mòdul III. De l'organització. En aquest mòdul es treballaran aspectes interns de l'organització per tal de potenciar els seus punts forts i aprendre a gestionar els febles, potenciant la importància de les cures en dins de l'equip.

- Democràcia interna, gestió d'equips i cures.
- Comunicació amb visió de gènere.
- Eines digitals lliures.

Mòdul IV. Creem la cooperativa. En aquest mòdul es treballarà de forma conjunta amb les participants la creació de la cooperativa a través de les quatre formacions que s'anomenen a continuació.

- Treballem la idea de negoci.
- Fem el canvas social
- Qui em finança?
- Els números i la viabilitat.

- **Formació en competències transversals (630h)**, sempre treballant el seu empoderament des d'una perspectiva de gènere.

Mòdul I

- Competències digitals bàsiques (150h) L'objectiu és dotar a les participants del coneixement de les eines i els programaris informàtics que li seran d'utilitat en la gestió de la cooperativa.
- Idiomes. L'objectiu és continuar reforçant el seu coneixement tant del català com del castellà. (300h)

Mòdul II

- Gestió i planificació de projectes (30h)
- Comunicació oral i escrita. L'objectiu és dotar a la participant de les eines necessàries per preparar i exposar les seves idees d'una forma clara per tal que el missatge arribi al públic objectiu de forma òptima. (50 h)

Mòdul III

- Gestió de les emocions i eines per dirigir la teva vida. L'objectiu es l'empoderament de les beneficiàries per tal de prenguin consciència de si mateixes i del seu potencial. (50 h)

Mòdul IV

- Igualtat de gènere dins i fora de l'entorn laboral (30 h). L'objectiu és dotar a les alumnes d'una visió feminista en el món del treball, fomentat l'equitat i la no discriminació en l'entorn laboral.
 - Riscos laborals. (20 h)
- **Formació professionalitzadora (200h)** en l'especialitat que hagin escollit desenvolupar. Aquesta formació, per qüestions logístiques s'haurà de desenvolupar durant l'última part d'aquesta fase, ja que fins que no estigui definida la idea de negoci serà impossible saber quin tipus de formacions es podran fer i per tant és impossible calendaritzar-la (200h)

b) **Visites a cooperatives (35h)**

Considerem que seria bo que durant aquesta fase les participats poguessin visitar cooperatives creades per persones migrants o refugiades per tal de nodrir-se de la seva experiència, compartir coneixements i inquietuds i empoderar-se en veure que és possible inserir-se tan social com laboralment.

Per tant, seria positiu visitar cooperatives com Diomcoop, Alencoop o Mujeres Palante i les tècniques serien les encarregades de realitzar els contactes amb les cooperatives.

c) **Pràctiques (400h):**

A partir del tercer més d'aquesta fase les participants iniciaran el període de pràctiques en les cooperatives del territori que s'hagin ofert a acollir-les. Les tècniques seran les encarregades de realitzar els contactes i formalitzaran en convenis de col·laboració entre Promoció Econòmica, la beneficiària i la cooperativa .

Aquestes pràctiques s'entenen com un mentoratge on cada una de les participants serà acollida per una cooperativa del municipi, sigui quina sigui la seva activitat, amb l'objectiu que adquireixin coneixements pràctics en la gestió i l'organització del model cooperatiu.

El període de pràctiques serà de 9 mesos i en ell que es realitzaran 10 hores setmanals.

Es preveu el seguiment a través de tutories individuals, tant amb les participants de l'itinerari com amb les cooperatives que les han acollit, però també amb tutories a tres bandes per tal de veure l'evolució i les necessitats que se'n deriven del procés.

Tràmits de creació de la cooperativa.

En el moment dels tràmits, potser alguna de les usuàries ja haurà resolt la seva situació administrativa i estarà sota la protecció de l'estatut del refugiat i altres encara estaran esperant que es resolgui la seva sol·licitud de protecció internacional. En els dos casos estan autoritzades a treballar per compte propi. Ens podríem trobar que durant el procés es denegui a una de les participants la seva sol·licitud d'asil, si ens trobéssim en aquesta situació, miraríem de resoldre-ho a través de l'arrelament social o a través dels mecanismes al nostre abast perquè aquesta persona pugues regular la seva situació administrativa. En aquest últim cas ens fixaríem en l'experiència de Diomcoop i Alencoop que va poder regularitzar la situació administrativa de les

seves sòcies migrades amb tràmits més complexos. Durant aquest procés hauríem de comptar amb suport jurídic especialitzat.

Tot i que la forma més àgil seria realitzar aquests tràmits a través d'una gestoria, considerem que és beneficiós per les participants, fer-ho de forma conjunta amb l'equip tècnic. En aquest cas tant les tècniques del departament de creació d'empreses de Promoció Econòmica, com les tècniques de l'Ateneu cooperatiu compten amb l'experiència i els recursos necessaris per dur a terme aquesta part del projecte, ja que forma part dels serveis que s'ofereixen a la resta d'usuàries d'ambdós serveis i per tant no comportaria una despesa extra. El fet de fer-ho de forma conjunta permetrà seguir treballant amb l'empoderament de les sòcies.

Tràmits de constitució

- Sol·licitud del nom de la cooperativa. El primer pas és sol·licitar al Registre Central de Cooperatives de Catalunya la denominació social de la cooperativa.
- Redacció dels estatuts socials Els estatuts han de regir el funcionament de la cooperativa i en ells hi ha de constar la denominació de la societat, el domicili social, l'objecte social, l'àmbit territorial i les normes principals de funcionament de la societat (règim social, econòmic, gestió democràtica, participació intercooperativa i foment de la formació) així com la dissolució.
- Celebració de l'assemblea constituent en la qual es constituirà la cooperativa, s'aprovaran els estatuts socials, es designaran les persones que han d'efectuar els actes necessaris per legalitzar la societat fins al moment d'estar inscrita al registre i es nomenaran les persones el primer consell rector.
- Aportacions inicials al capital social. Obertura d'un compte bancari. El capital inicial mínim d'una cooperativa és de 3000€ format per aportacions dineràries o no. Les aportacions dineràries l'han de dipositar en un compte d'una entitat financera a nom de la cooperativa que emetrà un certificat on detalli el capital social i les aportacions efectuades per cada una de les sòcies.
- Escriptura pública de constitució davant notari que conté els documents següents: acta de l'Assemblea Constituent, certificació negativa de denominació social i certificat acreditatiu de les aportacions efectuades per les sòcies al capital social. En uns dies la notaria facilitarà una còpia autèntica
- Sol·licitud del CIF provisional, a l'Agència Tributària, un cop lliurada l'escriptura de la constitució de la societat
- Autoliquidació de l'Impost de Transmissions patrimonial i actes jurídics documentals (TP-AJD) Tot i estar exemptes del seu pagament han de presentar el seu tràmit per presentar l'escriptura pública al Registre territorial de Cooperatives.
- Inscripció de la societat al Registre de Cooperatives. El registre disposa de tres mesos per inscriure la cooperativa.
- Sol·licitud del CIF. En el termini d'un més des de la data d'inscripció en el registre, es pot sol·licitar a l'Agència Tributària definitiu un cop la cooperativa ja està inscrita al registre de cooperatives.
- Documentació social La cooperativa té l'obligació de portar en ordre i al dia els llibres següents: Llibre de registre de persones sòcies i les seves aportacions socials, Llibre d'actes de l'assemblea general, llibre d'actes del consell rector i, si es considera

necessari, llibre d'actes de les assemblees preparatòries, Llibre d'inventaris i balanços i Llibre diari.

Tràmits d'inici d'activitat

- Declaració censal d'inici de l'activitat davant l'Agència Tributària mitjançant el model 036
- Alta a la Seguretat Social mitjançant el Regim General o el Regim Especial d'autònoms
- Permís municipal d'obertura. Totes les empreses estan obligades a sol·licitar la llicència d'activitats a l'Ajuntament, per tal de poder desenvolupar la seva activitat.

4.3. TERCERA FASE

Acompanyament en la posada en marxa.

Amb l'inici d'aquesta tercera fase es posa en marxa la cooperativa, i tot i que al llarg de les pràctiques les participants han adquirit coneixements en gestió i organització, considerem que durant aquest primer any el seguiment per part del personal tècnic ha de ser molt important.

Plantegem la possibilitat que, durant els primers sis mesos existeixi una co-gestió de la cooperativa entre el personal tècnic de l'ajuntament, l'Ateneu Cooperatiu i les sòcies de la cooperativa. A partir d'aquest moment les sòcies treballarien d'una forma autònoma i rebrien un suport puntual a través de les tutories en grup.

En aquest moment es treballarà el document de règim intern amb el suport de les tècniques de l'Ateneu cooperatiu

Alhora, durant aquesta fase es preveuen càpsules formatives adaptades a les necessitats de les beneficiàries. Com podrien ser:

- Comunicació efectiva i xarxes socials.
- Comptabilitat
- Fiscalitat

En aquesta tercera fase l'autonomia de les participats pel que fa als recursos alimentaris ha de ser completa i elles decidiran quina és la forma en la qual s'abastiran, tot i així es recomana que continuïn participant en el Supermercat Solidari. Pel que fa a l'habitatge, cal recordar que la modalitat escollida en el principi de l'itinerari té continuïtat fins a la finalització del procés de consolidació. En aquesta fase es considera positiu continuar amb el reforç en el coneixement de l'idioma a través del mentoratge

Desenvolupament del projecte dins una cooperativa existent.

Sent conscients de la complexitat d'un projecte cooperatiu i de les característiques de les usuàries plantegem com a segona via la possibilitat de portar a terme el seu projecte dins una cooperativa ja existent en el municipi o la comarca. Això permetria a les participants desenvolupar la seva idea en un entorn de suport comunitari.

Inserció en el teixit cooperatiu del territori

Existeix la possibilitat que alguna de les participants del projecte no se senti preparada o no vulgui formar part de la cooperativa. En aquest cas es buscarà la seva inserció laboral en el teixit cooperatiu del municipi a través dels contactes que realitzarà l'equip tècnic i dels contactes que el grup hagi fet amb els diferents agents que hi participen.

El fet que una de les participants no entri a formar part de la cooperativa no es pot considerar com una cosa negativa, ja que l'objectiu final d'aquest itinerari no és la creació de la cooperativa sinó la inserció sociolaboral de la persona. Per tant, tampoc es vetarà la possibilitat d'inserció en empreses fora de l'àmbit de l'economia social i solidària. En aquest cas es valorarà l'adequació de l'oferta i es farà un seguiment de la inserció per tal d'assegurar-nos que aquesta contractació compleix uns requisits mínims de qualitat.

4.4. QUARTA FASE

Acompanyament en el procés de consolidació

En la fase de consolidació de la cooperativa es durà a terme un seguiment per part de l'equip tècnic tant de l'Ateneu cooperatiu del Vallès Occidental com de Promoció Econòmica que poc a poc anirà disminuint en intensitat fins a arribar a la plena autonomia de la cooperativa.

Aquest seguiment es farà a través de tutories en grup on les participants plantejaran les problemàtiques amb les quals es van trobant. L'equip tècnic serà l'encarregat de resoldre els dubtes o derivar-los cap a entitats col·laboradores que les puguin ajudar.

Per altra banda, veient les necessitats que es derivin de la posada en marxa de la cooperativa i atenent a les necessitats de les sòcies, es programaran un seguit de formacions orientades a millorar els coneixements sobre la gestió de la cooperativa. A tall d'exemple es podrien programar formacions que girin entorn de :

- Planificació comercial
- Aspectes fiscals i comptables
- Gestió democràtica i cures
- Comercialització, estratègia de vendes i comunicació
- Importància de l'intercooperació com a clau d'èxit.

En aquesta quarta fase l'autonomia de les participants ha de ser gairebé completa. Tot i que es continuarà mantenint l'assistència habitacional, es recomana que dins les possibilitats de cada participant i amb l'objectiu de promoure la seva autonomia, des de Vimusa, es doni suport actiu en la cerca de pis.

5. FINANÇAMENT

5.1. RECURSOS NECESSARIS

Amb l'objectiu d'assegurar-nos un procés viable pel que fa a la inserció sociolaboral, aquest és un itinerari obert a les necessitats i desitjos de les participants, per tant es fa molt difícil saber amb exactitud quins són els recursos econòmics necessaris per desenvolupar-lo. Els números que presentem a continuació responen a una aproximació i no es poden considerar com a definitius.

RECURSOS NECESSARIS	€
Desenvolupament de l'activitat	157.373
Despeses atenció social	245.665
Creació de la cooperativa	58400
	461.438€

Desenvolupament de l'activitat

Espai on es desenvoluparan les activitats.

La totalitat de les activitats tindran lloc en espais cedits tant per l'Ajuntament de Sabadell, com per l'Ateneu Cooperatiu del Vallès Occidental o les entitats i empreses de l'economia social i solidària participants en el projecte. Per tant no hem de preveure cap mena de despesa

ESPAI	0€
--------------	-----------

Material oficina

Per al desenvolupament de les activitats faran falta un seguit de materials d'oficina com són bolígrafs, llibretes, folis, còpies del material, etc

MATERIAL OFICINA	600€
-------------------------	-------------

Recursos humans

Per al desenvolupament de l'itinerari es contractarà a 4 persones. Dos tècnics, un tècnic auxiliar i un auxiliar administratiu. La resta de personal participarà parcialment en el projecte i no serà contractat de forma expressa per aquest itinerari.

RECURSOS HUMANS	€
Tècnic 1	28.987,33
Tècnic 1	28.987,33
Tècnic auxiliar de gestió	25.327,85
Auxiliar administratiu	21.483,89
Formador	28.987,33
TOTAL	133.773,73 € anuals

Contractacions externes

Una part important de les formacions seran realitzades tant pels tècnics de l'Ajuntament com pels de l'Ateneu cooperatiu. Altres formacions seran contractades en entitats de l'Economia Social i

Solidària. Resulta difícil saber el cost total de les formacions perquè com hem dit amb anterioritat són les pròpies beneficiàries de l'itinerari qui marcaran les seves necessitats i el rumb del seu projecte cooperatiu. Per tant, aquests números tan sols es tracten d'aproximacions.

CONTRACTACIONS EXTERNES	€
Formacions extenses	8000
Formacions de curta durada	10000
Formació professional (manipulació aliments)	5000
TOTAL	23000€

Atenció social a les participants

Habitatge

Pel que fa a l'habitatge de les participants en aquest apartat, per tal de tenir una aproximació del cost, ens hem centrat en la proposta de cessió d'ús d'habitatges buits, que hem comentat anteriorment.

HABITATGE	€
Reforma cinc pisos en cessió d'ús	60.000
TOTAL	0€

Durant els dos primers anys de l'itinerari les despeses de subministraments i les despeses tributàries estaran incloses. A partir del tercer any seran les mateixes beneficiàries qui es faran càrrec de les mateixes (s'estudiarà la possibilitat de mantenir un mínim suport per als casos més vulnerables)

DESPESES ESPAI	€
Llum, aigua, gas 5 pisos	9.000
Despeses impostos habitatge	3.000
TOTAL	12.000€

Alimentació

En la primera fase de l'itinerari es cobrirà la despesa alimentària de forma íntegra.

ALIMENTACIÓ	30.750€
--------------------	----------------

En la segona fase les participants ja disposaran d'un sou que les permetrà anar adquirint autonomia en aquest àmbit, però es mantindrà un petit ajut de 150€ i que es reduirà fins meitat durant els últims sis mesos de la fase.

Salut

Les atencions sanitàries es duren a terme a través del servei Català de Salut, ja que les persones sol·licitant d'asil tenen dret a l'assistència sanitària des del moment en què la seva sol·licitud és admesa a tràmit.

El reforç psicològic i emocional es treballarà amb les psicòlogues del servei d'atenció a la dona de l'Ajuntament de Sabadell

Les sessions de cures es contractaran a empreses o entitats de l'Economia social i solidària expertes en la matèria.

SALUT (sessions de cures)	1000€
----------------------------------	--------------

Remuneracions econòmiques de les participants.

En la primera fase de l'itinerari es contempla una beca per garantir les despeses que no queden cobertes dins l'itinerari com serien vestir, transport i oci 4.800€ anuals. L'import mensual es preveu que serà de 400€ mensuals per unitat familiar.

BECA PRIMER ANY	24.000€
------------------------	----------------

En la segona fase del projecte es contempla un sou de 21.483 € anuals repartits en 14 pagues

SOU DURANT EL PLA D'OCUPACIÓ	107.415€
-------------------------------------	-----------------

Creació de la cooperativa

Amb la idea de poder fer una aproximació econòmica, hem valorat la creació d'una cooperativa d'elaboració de menjar preparat "Cuina Solidària" amb producte ecològic i de proximitat. Inicialment oferiria serveis a tota la ciutadania venent el seu producte als mercats i a domicili i que destinarà els seus excedents a oferir serveis d'alimentació per a persones grans i col·lectius vulnerables, a través del Supermercat Solidari.

Per fer-ho s'ha pressupostat una inversió inicial de 58.400 euros per a condicionar un local de lloguer com a cuina (veure quadres econòmics a l'annex).

A l'annex trobareu el document excel on s'han treballat els quadres del pla financer: pla d'inversió i finançament, pla de tresoreria i compte de resultats a tres anys.

INVERSIÓ I FINANÇAMENT INICIAL	
Immobilitzat	38.400€
Actiu Corrent	20.000€
Total inversió necessària	58.400€

Acció Solidaria contra l'Atur	20.000€
Fundació COOP57	38.400€
Total finançament	58.400€

5.2. COM ENS PODEM FINANÇAR?

La inversió necessària per a desenvolupar aquest projecte empresarial és de **461.438€**, però cal recordar que són números aproximats fets a màxims i que en cap cas es tracta d'un pressupost tancat, ja que depèn de molts factors que poden fer-lo variar, com per exemple el fet que les participants vinguin acompanyades de la seva família o no, que la solució habitacional que es decideixi sigui la de la cessió d'ús o el cohabitatge, que els recursos alimentaris s'ofereixin a través del banc d'aliments i mercapunt o que es faci a partir del supermercat solidari o que el coneixement de la llengua sigui només el català o sigui tant el català com el castellà.

Desenvolupament de l'activitat

Per a la realització d'aquesta part del projecte comptaríem amb recursos aportats pel mateix Ajuntament, però també amb finançament de la Diputació de Barcelona i de la Fundació Coop57. La dotació necessària és de 157.373€,

- Recursos propis de l'Ajuntament de Sabadell. En aquest apartat els recursos aportats per l'Ajuntament es destinarien a complementar la part no subvencionable per altres organismes o entitats.
- Diputació de Barcelona. En el seu catàleg de serveis estableix una subvenció per "Projectes específics per a la dinamització del mercat de treball local " destinat a aquelles accions que no es corresponguin amb les activitats ordinàries d'un servei local d'ocupació i que es desenvolupin a través de la concertació público privada per tal de donar resposta a l'ocupació de persones en situació d'atur o en millora d'ocupació. Aquesta subvenció hauria de ser sol·licitada per l'Ajuntament de Sabadell.
- Fundació Coop57. Aquesta fundació finança projectes socials amb caràcter col·lectiu que es desenvolupin sota els principis cooperatius i comunitaris, que estiguin arrelats al territori i que fomentin la intercooperació i l'apoderament de les persones. L'itinerari podria optar a una subvenció a fons perdut, ja que el projecte compleix tots els requisits exigits per part de la fundació. Aquest finançament podria ser sol·licitat per l'Ateneu cooperatiu i es podria destinar a una part del projecte.

Despeses d'atenció social

La suma total pressupostada 245.665€, hauria de ser aportada de forma íntegra per l'Ajuntament, ja que es tracta de despeses de caràcter assistencialista que difícilment serien subvencionables. Cal recordar que aquest és l'apartat que podria estar sotmès a més variacions pel perfil de les participants.

Cooperativa

Amb la idea de poder fer una aproximació econòmica, hem valorat la creació d'una cooperativa d'elaboració de menjar preparat "Cuina Solidària" amb producte ecològic i de proximitat. Inicialment oferiria serveis a tota la ciutadania venent el seu producte als mercats i a domicili i destinaria els seus excedents a oferir serveis d'alimentació per a persones grans i col·lectius vulnerables, a través del Supermercat Solidari. Però cal recordar que tan sols és una aproximació, ja que les participants decidiran quina és l'activitat que desenvoluparan i per tant els costos de la posada en marxa de la cooperativa poden variar molt.

Per a la posada en marxa de la cooperativa la dotació necessària seria de 58.400€ :

- Préstec sense interès d'Acció solidària contra l'atur. Aquests préstecs s'atorguen a persones o col·lectius que presentin un projecte de negoci viable que generi llocs de treball. Les quanties i el temps de devolució es fixen segons el tipus de projecte.
- Projectes Singlars AraCoop en la seva línia 1 estableix la possibilitat de subvencionar projectes singlars de promoció de l'economia social i la creació de cooperatives i societats laborals amb l'objectiu de donar suport a projectes de cooperatives i societats laborals que generin ocupació i amb la voluntat que puguin esdevenir projectes consolidats que permetin reactivar l'economia social
- Matchfunding Goteo. Seguint la idea de coresponsabilitat i cocreació entre l'administració i la ciutadania apostem perquè part del finançament de la cooperativa es faci a través del finançament col·lectiu i per tant considerem adient fer-ho a través d'una campanya de matchfunding en la que l'Ajuntament, euro a euro complementaria les aportacions dels ciutadans. És a dir, si una persona fa una aportació de 50€, l'Ajuntament aportaria aquesta mateixa quantitat.

6. QUIN ÉS EL FUTUR D'AQUEST PROJECTE

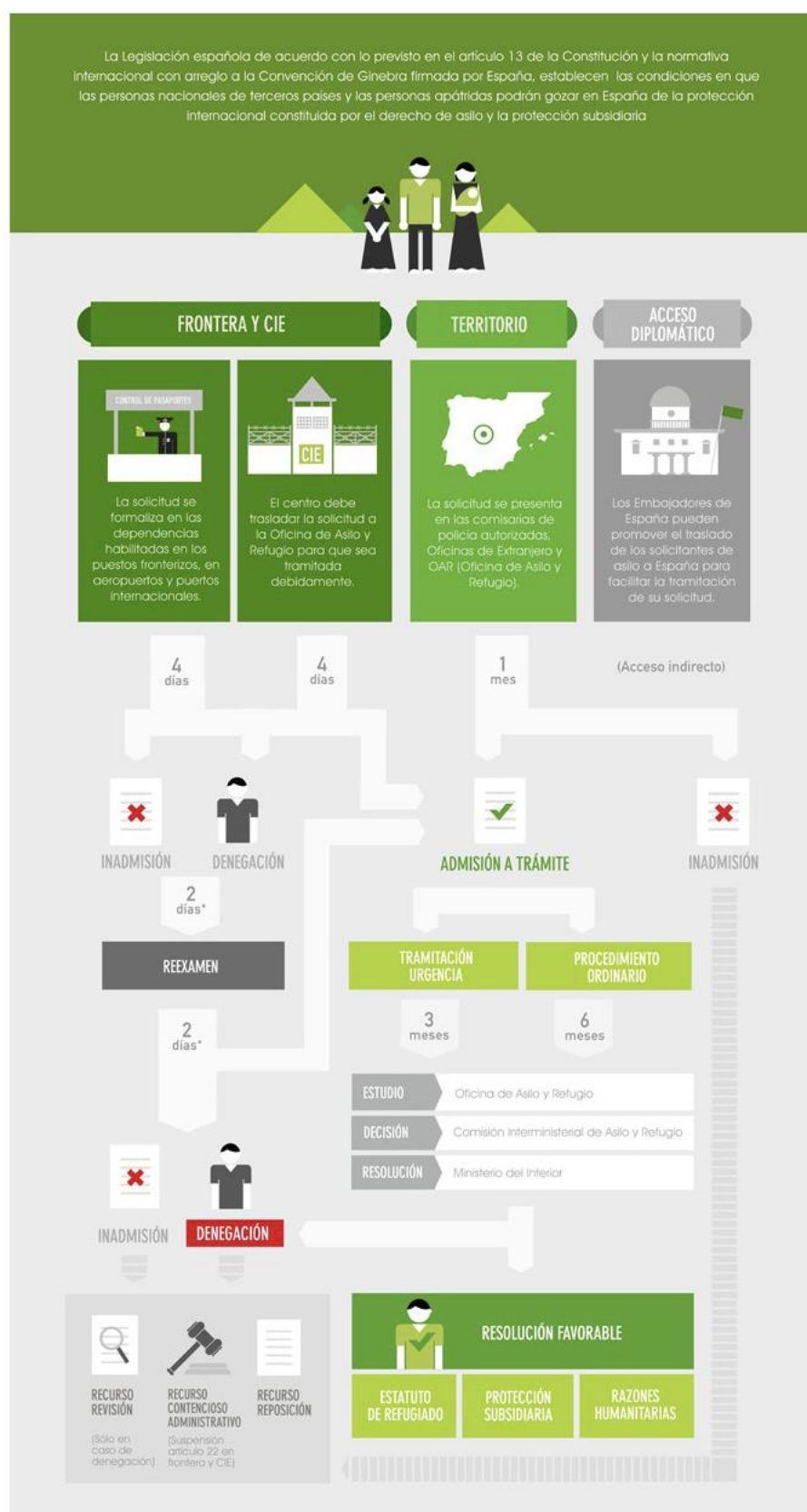
Com hem dit amb anterioritat aquest itinerari es planteja com un projecte pilot que ens permetria per una banda, inserir tan social com laboralment a cinc dones refugiades del municipi, com per l'altra, establir les bases per al desenvolupament de projectes conjunts entre l'administració local i les entitats del territori perquè a través de l'Economia Social i solidària es doni sortida sociolaboral tant a persones refugiades, com migrades de la ciutat.

Cal destacar que per ara aquest document es tracta d'una idea inicial que se seguirà treballant de forma conjunta amb l'Ateneu cooperatiu del Vallès occidental.

Som conscients de la magnitud econòmica del projecte i que això pot suposar un problema, però és important tenir en compte que en tots els àmbits hem anat a màxims. Això ha comportat que les despeses per participant girin entorn als 100.00€, però el cost variarà en funció a les característiques de les participants, el tipus de cooperativa que vulguin crear i el tipus de participació dels diferents agents. Per tant caldrà treballar per tal de reduir costos i poder presentar

un pressupost més ajustat a les necessitats, alhora que caldrà aprofundir en el finançament per poder reduir l'aportació de l'Ajuntament i d'aquesta manera fer possible la seva participació.

Un cop acabem de definir l'itinerari i hàgim parlat amb els diferents agents que hi participaríem, iniciarem la incidència en l'àmbit polític per tal d'iniciar l'itinerari tan aviat com sigui possible. En cas que finalment l'Ajuntament no ho consideri, es buscarà el finançament necessari per poder-lo portar a terme des de les entitats de l'Economia Social i Solidària.



(Figura 1) CEAR. Esquema procediment sol·licitud asil a l'Estat Espanyol

Itinerari d'inserció sociolaboral dones refugiades.																			
			2019	2020				2021				2022				2023			
	LÍNIES DE TREBALL.	ACTUACIONS	4tT	1rT	2nt	3rT	4tT	1rT	2nt	3rT	4tT	1rT	2nt	3rT	4tT	1rT	2nt	3rT	4tT
FASE 0	Gestió del projecte	Contactes Entitats refugi, Economia Social i cooperatives																	
		Creació taula de treball																	
		Reunions seguiment projecte																	
	Diagnosi de les necessitats d'activitats econòmiques al territori	Xerrada informativa																	
		Prospecció del territori																	
		Mapeig																	
	Atenció a les necessitats bàsiques i reforç en el període d'acollida.	Selecció beneficiaries																	
		Habitatge (en cessió d'ús)																	
		Alimentació (mercapunt, supermercat solidari)																	
		Salut (físic i emocional)																	
		Formació en idiomes																	
		Mentoratge en idiomes																	
		Tutories individualitzades de seguiment																	
FASE 2	Formació en els valors de l'ESS	Mòdul I (conceptes)																	
		Mòdul II (Que és una cooperativa?)																	
		Mòdul III (Organització)																	
		Mòdul IV (Creem la cooperativa)																	
	Formació en competències transversals	Competències digitals bàsiques																	
		Gestió i planificació de projectes																	
		Comunicació oral i escrita																	
		Gestió de les emocions i eines per dirigir la teva vida																	
		Igualtat de gènere dins i fora de l'entorn laboral																	
		Riscos laborals																	
	Formació professionalitzadora (a determinar)																		
	Visites a cooperatives																		
	Pràctiques (Gestió d'una cooperativa)																		
	Creació de la Cooperativa																		
FASE 3	Acompanyament dins la cooperativa																		
	Seguiment del projecte	Tutories col·lectives de seguiment i detecció de necessitats																	
FASE 4	Consolidació del projecte cooperatiu	Formacions																	
		Tutories col·lectives de seguiment i detecció de necessitats																	

(Figura 2) Calendarització de les fases de l'itinerari

PLA D'INVERSIONS I FINANÇAMENT INICIAL		
PLA D'INVERSIONS INICIAL (SENSE IVA)	IMPORT	%
A) IMMOBILITZAT	38.400,00	66%
1. IMMOBILITZAT IMMATERIAL	6.600,00	
Patents i marques, tràmits constitució, llicències i tràmits	6.000,00	
Drets de traspàs o cànon franquícia		
Aplicacions informàtiques (software gestió)	600,00	
2. IMMOBILITZAT MATERIAL	30.000,00	
Compra d'edificis i locals		
Maquinària	15.000,00	
Instal·lacions i reformes de local	4.000,00	
Equips informàtics	500,00	
Elements de transport (bicicletes)	3.000,00	
Eines i utillatges	1.500,00	
Mobiliari i estris	6.000,00	
3. IMMOBILITZAT FINANCER	1.800,00	
Dipòsits i fiances	1.800,00	
B) ACTIU CORRENT	20.000,00	34%
1. EXISTÈNCIES	6.000,00	
Matèries primeres	2.500,00	
Mercaderies	2.500,00	
Recanvis		
Envasos i embalatges	1.000,00	
2. TRESORERIA	14.000,00	
Provisió de fons o finançament a clients	14.000,00	
TOTAL INVERSIONS	58.400,00	100%
DIFERÈNCIA INVERSIÓ I FINANÇAMENT	0,00	
PLA DE FINANÇAMENT INICIAL		
Fundació Coop 57	38.400,00	66%
Acció Solidària contra l'Atur	20.000,00	34%
Recursos propis	0,00	0%
Altres	0,00	0%
TOTAL FINANÇAMENT	58.400,00	100%
Període d'amortització (en anys)	4	
Tipus d'interès 1r any (%)	0,00%	
Tipus d'interès 2n any (%)	0,00%	
Anys de carència	0	
Comissions d'apertura (%)	0,00%	

(Figura 3) Pla inversions de la cooperativa

PRESSUPOST DE TRESORERIA DEL PRIMER ANY

CONCEPTE	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
COBRAMENTS	6.050,00	7.260,00	8.470,00	12.100,00	15.730,00	18.150,00	18.150,00	18.150,00	18.150,00	18.150,00	20.570,00	21.780,00	182.710,00
Entrades per vendes	5.000,00	6.000,00	7.000,00	10.000,00	13.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	17.000,00	18.000,00	151.000,00
Altres ingressos													0,00
IVA repercutit	1.050,00	1.260,00	1.470,00	2.100,00	2.730,00	3.150,00	3.150,00	3.150,00	3.150,00	3.150,00	3.570,00	3.780,00	31.710,00
PAGAMENTS	14.774,77	10.507,77	10.870,77	11.959,77	13.048,77	13.774,77	14.362,77	13.774,77	13.774,77	15.225,17	14.500,77	14.863,77	158.426,60
Despeses constitució	1.000,00												1.000,00
Despeses 1r establiment i estudis previs	2.000,00												2.000,00
Inversions durant l'any													0,00
Proveïdors	1.500,00	1.800,00	2.100,00	3.000,00	3.900,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	5.100,00	5.400,00	45.300,00
Retribució pròpia (socis treballadors)	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	60.000,00
Retribució assalariats													0,00
Comissions													0,00
Seguretat Social d'autònoms	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	4.320,00
Seguretat Social assalariats	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidació IS (retenció)				-3.012,00			588,00			1.450,40			-973,60
Impostos i tributs	400,00												400,00
Lloguer	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	9.600,00
Subministraments (aigua, llum, internet...)	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	8.400,00
Telefon	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	960,00
Publicitat i promoció	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	3.600,00
Serveis externs (gestoria o assessoria)	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	2.400,00
Manteniment i reparacions	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	360,00
Transports i dietes													0,00
Assegurances	600,00												600,00
Altres despeses													0,00
Amortització del préstec	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	5.000,00
Devolució d'interessos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IVA suportat	1.388,10	821,10	884,10	1.073,10	1.262,10	1.388,10	1.388,10	1.388,10	1.388,10	1.388,10	1.514,10	1.577,10	15.460,20
DIF. COBRAM.- PAGAMENTS	-8.724,77	-3.247,77	-2.400,77	140,23	2.681,23	4.375,23	3.787,23	4.375,23	4.375,23	2.924,83	6.069,23	6.916,23	21.271,40
Dif. IVA rep-IVA sop.	-338,10	438,90	585,90	1.026,90	1.467,90	1.761,90	1.761,90	1.761,90	1.761,90	1.761,90	2.055,90	2.202,90	16.249,80
Liquidació d'IVA				0,00			0,00			2.561,10			6.020,70
SALDO ANTERIOR	14.000,00	5.275,23	2.027,47	-373,30	-233,07	2.448,17	6.823,40	10.610,63	14.985,87	19.361,10	19.724,83	25.794,07	
SALDO DE CAIXA	5.275,23	2.027,47	-373,30	-233,07	2.448,17	6.823,40	10.610,63	14.985,87	19.361,10	19.724,83	25.794,07	32.710,30	16.304,10

COMPTE DE RESULTATS A TRES ANYS					
CONCEPTE	1r any	%	2n any	%	3r any
Ingressos=unitats venudes x preu (sense IVA) (1)	151.000,00	10%	166.100,00	10%	182.710,00
Altres Ingressos (2)	0,00	3%	0,00	3%	0,00
Cost de les vendes (3)	45.300,00	10%	49.830,00	10%	54.813,00
MARGE BRUT (1)+ (2) - (3)= (A)	105.700,00		116.270,00		127.897,00
Sous i Salaris (4)	60.000,00		61.800,00		63.654,00
Retribució pròpia (socis treb.)	60.000,00	3%	61.800,00	3%	63.654,00
Retribució assalariats	0,00	3%	0,00	3%	0,00
Comissions	0,00	3%	0,00	3%	0,00
Seguretat social	4.320,00		4.449,60		4.583,09
Cotitzacions d'autònoms	4.320,00	3%	4.449,60	3%	4.583,09
Carregues socials	0,00	3%	0,00	3%	0,00
Dotacions per amortitzacions (5)	4.520,00		4.520,00		4.520,00
Immobilitzat llarg termini	2.800,00		2.800,00		2.800,00
Immobilitzat curt termini	1.720,00		1.720,00		1.720,00
Despeses generals (6)	29.320,00		27.109,60		27.922,89
Despeses de constitució	1.000,00		0,00		0,00
Despeses 1r establiment i estudis previs	2.000,00		0,00		0,00
Impostos i tributs	400,00	3%	412,00	3%	424,36
Lloguers	9.600,00	3%	9.888,00	3%	10.184,64
Subministraments (aigua, llum, internet...)	8.400,00	3%	8.652,00	3%	8.911,56
Mòbil	960,00	3%	988,80	3%	1.018,46
Publicitat i promoció	3.600,00	3%	3.708,00	3%	3.819,24
Serveis exteriors (gestoria o assessoria)	2.400,00	3%	2.472,00	3%	2.546,16
Manteniment i reparacions	360,00	3%	370,80	3%	381,92
Transports i dietes	0,00	3%	0,00	3%	0,00
Assegurances	600,00	3%	618,00	3%	636,54
Altres	0,00	3%	0,00	3%	0,00
BENEFICI ABANS INTERESSOS I TAXES (BAIT)	67.540,00		80.190,80		90.871,02
Despeses financeres préstec (7)	0,00		0,00		0,00
BENEFICI ABANS D'IMPOSTOS (PER AEAT)	67.540,00		80.190,80		90.871,02
Liquidació d'IS (8)	6.754,00		16.038,16		18.174,20
BENEFICI NET (SENSE TENIR EN COMPTE EL SOU)	60.786,00		64.152,64		72.696,82
RESULTAT (TENINT EN COMPTE EL SOU)	786,00		2.352,64		9.042,82
Punt d'equilibri (té en compte el sou)	149.877,14		139.827,43		143.828,54

QUADRE D'AMORTITZACIÓ FINANÇAMENT PRÉSTEC

CAPITAL FINANÇAT		20.000		COMISSIONS		0			
INTERÈS ANUAL ANY 1		0,00%		INTERÈS ANUAL RESTA D'ANYS		0,00%			
INTERÈS MENSUAL ANY 1		0,00%		INTERÈS MENSUAL RESTA D'ANYS		0,00%			
PERÍODE D'AMORTIT.		4 ANYS		3 ANYS					
CARÈNCIA		0 ANYS							
QUOTA		-416,67 €		PRIMER ANY		416,67 €		-416,67 €	
						RESTA ANYS		416,67 €	
QUOTA	IMPORT	INTERES	CAPITAL	CAPITAL	CAPITAL				
				PENDENT	AMORT				
0	0	0	0	20.000	0				
1	416,7	0,0	416,7	19.583,3	416,7				
2	416,7	0,0	416,7	19.166,7	833,3				
3	416,7	0,0	416,7	18.750,0	1.250,0				
4	416,7	0,0	416,7	18.333,3	1.666,7				
5	416,7	0,0	416,7	17.916,7	2.083,3				
6	416,7	0,0	416,7	17.500,0	2.500,0				
7	416,7	0,0	416,7	17.083,3	2.916,7				
8	416,7	0,0	416,7	16.666,7	3.333,3				
9	416,7	0,0	416,7	16.250,0	3.750,0				
10	416,7	0,0	416,7	15.833,3	4.166,7				
11	416,7	0,0	416,7	15.416,7	4.583,3				
12	416,7	0,0	416,7	15.000,0	5.000,0	INTERESSOS 1		0,0	
1	416,7	0,0	416,7	14.583,3	5.416,7				
2	416,7	0,0	416,7	14.166,7	5.833,3				
3	416,7	0,0	416,7	13.750,0	6.250,0				
4	416,7	0,0	416,7	13.333,3	6.666,7				
5	416,7	0,0	416,7	12.916,7	7.083,3				
6	416,7	0,0	416,7	12.500,0	7.500,0				
7	416,7	0,0	416,7	12.083,3	7.916,7				
8	416,7	0,0	416,7	11.666,7	8.333,3				
9	416,7	0,0	416,7	11.250,0	8.750,0				
10	416,7	0,0	416,7	10.833,3	9.166,7				
11	416,7	0,0	416,7	10.416,7	9.583,3				
12	416,7	0,0	416,7	10.000,0	10.000,0	INTERESSOS 2		0,0	
1	416,7	0,0	416,7	9.583,3	10.416,7				
2	416,7	0,0	416,7	9.166,7	10.833,3				
3	416,7	0,0	416,7	8.750,0	11.250,0				
4	416,7	0,0	416,7	8.333,3	11.666,7				
5	416,7	0,0	416,7	7.916,7	12.083,3				
6	416,7	0,0	416,7	7.500,0	12.500,0				
7	416,7	0,0	416,7	7.083,3	12.916,7				
8	416,7	0,0	416,7	6.666,7	13.333,3				
9	416,7	0,0	416,7	6.250,0	13.750,0				
10	416,7	0,0	416,7	5.833,3	14.166,7				
11	416,7	0,0	416,7	5.416,7	14.583,3				
12	416,7	0,0	416,7	5.000,0	15.000,0	INTERESSOS 3		0,0	
1	416,7	0,0	416,7	4.583,3	15.416,7				
2	416,7	0,0	416,7	4.166,7	15.833,3				
3	416,7	0,0	416,7	3.750,0	16.250,0				
4	416,7	0,0	416,7	3.333,3	16.666,7				
5	416,7	0,0	416,7	2.916,7	17.083,3				
6	416,7	0,0	416,7	2.500,0	17.500,0				
7	416,7	0,0	416,7	2.083,3	17.916,7				
8	416,7	0,0	416,7	1.666,7	18.333,3				
9	416,7	0,0	416,7	1.250,0	18.750,0				
10	416,7	0,0	416,7	833,3	19.166,7				
11	416,7	0,0	416,7	416,7	19.583,3				
12	416,7	0,0	416,7	0,0	20.000,0	INTERESSOS 4		0,0	
1	416,7	0,0	416,7	-416,7	20.416,7				
2	416,7	0,0	416,7	-833,3	20.833,3				
3	416,7	0,0	416,7	-1.250,0	21.250,0				
4	416,7	0,0	416,7	-1.666,7	21.666,7				
5	416,7	0,0	416,7	-2.083,3	22.083,3				
6	416,7	0,0	416,7	-2.500,0	22.500,0				
7	416,7	0,0	416,7	-2.916,7	22.916,7				
8	416,7	0,0	416,7	-3.333,3	23.333,3				
9	416,7	0,0	416,7	-3.750,0	23.750,0				
10	416,7	0,0	416,7	-4.166,7	24.166,7				
11	416,7	0,0	416,7	-4.583,3	24.583,3				
12	416,7	0,0	416,7	-5.000,0	25.000,0	INTERESSOS 5		0,0	
				TOTAL INTERESSOS		(1- 5 ANYS)			

8. REFERÈNCIES BIBLIOGRÀFIQUES

Webgrafia

Ajuntament de Sabadell. Drets civils. Disponible a: <http://web.sabadell.cat/dretscivils>

Ajuntament de Sabadell. Acció Social. Disponible a: <http://www.sabadell.cat/ca/acciosocial>

Ajuntament de Sabadell. VIMUSA. Disponible a: <http://www.vimusa.cat/ca>

Ajuntament de Sabadell. Promoció Econòmica de Sabadell. Disponible a: <http://www.vaporllonch.cat>

Ajuntament de Sabadell. Sabadell Empresa. Disponible a: <http://www.sabadellempresa.cat>

Ajuntament de Sabadell. Sabadell Treball. Disponible a: <http://www.sabadelltreball.cat>

Servei ciutadà d'Acolliment als Immigrants. Disponible a: <http://www.scaisabadell.net>

CEAR. Disponible a: <https://www.cear.es>

Ajuntament de Barcelona. Nova Ciutadania. Disponible a:
<https://ajuntament.barcelona.cat/novaciutadania/>

Ajuntament Barcelona. Ciutat Refugi. <http://ciutatrefugi.barcelona/ca>

Ajuntament de Barcelona. Economia Social i Solidària. Disponible a:
<https://ajuntament.barcelona.cat/economia-social-solidaria/ca>

Cooperativa Alencop. Disponible a: <http://alencop.coop>

Cooperativa Diomcoop. Disponible a: <http://diomcoop.org>

Webgrafia Financament.

ORDRE TSF/234/2017, de 13 d'octubre, per la qual s'aproven les bases que han de regir la convocatòria de subvencions a projectes singulars, la Xarxa d'Ateneus Cooperatius i projectes Aracoop, per al foment de l'economia social i del cooperativisme. Disponible a:
https://portaljuridic.gencat.cat/ca/pjur_ocults/pjur_resultats_fitxa?action=fitxa&documentId=799727

Diputació de Barcelona. Catàleg de la Xarxa de Govern Locals 2019. Disponible a:
<https://seuelectronica.diba.cat/tramits-ens/concertacio/catalog2019/default.asp>

Acció Solidària contra l'Atur. Disponible a: <https://acciosolidaria.cat/es/prestecs-sense-interes/>

Fundació Coop57. Disponible a: https://fundacio.coop57.coop/?page_id=132

Goteo. Matchfunding. Disponible a: <http://www.goteo.org/matchfunding>

Articles premsa.

El Periodico (25/06/2019) Sabadell es el municipio que acoge el mayor número de refugiados del Vallès Occidental. Disponible a: <https://www.elperiodico.com/es/sabadell/20190625/sabadell-es-el-municipio-que-acoge-el-mayor-numero-de-refugiados-del-valles-occidental-7520979>

National Geographic (10 de gener de 2018). Niñas convertidas en esposas. Disponible a: https://www.nationalgeographic.com.es/mundo-ng/grandes-reportajes/ninas-convertidas-esposas_4391

Informes

IOM. Flow monitoring Europe. Disponible a: <https://migration.iom.int/europe?type=arrivals>

Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados ACNUR, (2019). Tendencias globales. Desplazamiento forzado en 2018. Disponible a: <https://www.acnur.org/5d09c37c4.pdf>

AAVV, Novact, Fotomovimiento, Irídia (2018). Fronteras Sur, vías marítimas. Disponible a: <http://ddhhfronterasur.org/es/>

Organización Internacional para las Migraciones .OIM (2018). Informe sobre las migraciones en el mundo. Disponible a: https://publications.iom.int/system/files/pdf/wmr_2018_sp.pdf

Comisión Española de ayuda al refugiado. CEAR (2019) Informe 2019: Las personas refugiadas en España y Europa. Disponible a https://www.cear.es/wp-content/uploads/2019/06/INFORME_CEAR_2019.pdf

Asociación pro derechos humanos Andalucia. APDHA (2019). Derechos humanos en les Frontera Sur. Disponible a: <https://www.apdha.org/wp-content/uploads/2019/02/informe-frontera-sur-2019-web.pdf>

Comisión Española de ayuda al refugiado. CEAR . Movimientos migratorios en España y Europa. (2016) Disponible a: <https://www.cear.es/wp-content/uploads/2017/02/Informe-rutas-migratorias.pdf>

Caminando fronteras. (2019). Vida en la Necrofrontera. Disponible a: <https://caminandofronteras.files.wordpress.com/2019/06/vida-en-la-necrofrontera-interactivo.pdf>

Comissió Catalana d'ajuda al refugiat. CCAR (2016). La invisibilitat de les dones refugiades. Disponible a: <http://www.ccar.cat/wp-content/uploads/2017/02/CCAR-PUBLICACIÓ-DONES-INVISIBLES.pdf>

Guies

Generalitat de Catalunya (2016). Conceptes bàsics sobre el dret d'asil per a personal tècnic local. Disponible a: http://refugee.gencat.cat/wp-content/uploads/2016/03/Refugee_Conceptes_Basics_Tecnic_Local.pdf

Servei d'Ocupació de Catalunya, SOC. Treball als barris més treball, més barri Guia de prescripcions tècniques 2018. Disponible a: https://serveiocupacio.gencat.cat/web/.content/70_entitats_i_proveidors/ajuts-i-

[subvencions/Convocatories 2018/Convocatories locals/Treball als Barris/Guia PT Treball-als-barris-2018.pdf](#)

Aracoop (2017). Guia pràctica del procés de constitució d'una empresa cooperativa. Disponible a: http://www.aracoop.coop/GuiaCreacio/wp-content/uploads/2016/02/guia_coop_2016_web.pdf

Legislació

Declaració Universal dels Drets Humans de 10 de desembre de 1948. Disponible a: https://www.ohchr.org/en/udhr/documents/udhr_translations/spn.pdf

Carta de drets fonamentals de la Unió Europea de 30 de març de 2010. Disponible a <https://www.boe.es/buscar/doc.php?id=DOUE-Z-2010-70003>

Constitució Espanyola de 31 d'octubre de 1978. Disponible a: <https://www.parlament.cat/document/nom/ConstitucioConsolidat.pdf>

Convenció sobre l'Estatut dels Refugiats de 28 de juliol de 1951. Disponible a: <https://www.acnur.org/5b0766944.pdf>

Protocol sobre l'Estatut dels Refugiats de 31 de gener de 1967. Disponible a: <https://www.acnur.org/5b076dcd4.pdf>

Llei d'Asil 12/2009 de 30 d'octubre, Disponible a: https://www.boe.es/boe_catalan/dias/2009/10/31/pdfs/BOE-A-2009-17242-C.pdf

Pacto Mundial sobre los refugiados 2018. Disponible a: [https://undocs.org/es/A/73/12\(PARTII\)](https://undocs.org/es/A/73/12(PARTII))

Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer de 3 de septiembre de 1981. Disponible a: <https://www.ohchr.org/sp/professionalinterest/pages/cedaw.aspx>

Protocolo para prevenir, reprimir y sancionar la trata de personas, especialmente mujeres y niños, que complementa la Convención de las Naciones Unidas contra la Delincuencia Organizada Transnacional. Protocol de Palermo de 2000. Disponible a: https://www.ohchr.org/Documents/ProfessionalInterest/ProtocolTraffickingInPersons_sp.pdf